

REVISIÓN SUSTANTIVA

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
País: Guatemala
Documento de Proyecto

Título del Proyecto:	Project Number: 00122761 – Outputs: 00118243, 00126679 Afianzando Capacidades en la Lucha contra la Impunidad
Efectos esperados del MANUD:	Para el año 2025 las instituciones del Estado fortalecidas incrementan la seguridad ciudadana, el acceso a la justicia y la transformación de conflictos, buscando mayor coordinación a nivel nacional y local.
Efectos esperados del CPD:	Las instituciones de seguridad, justicia y paz tienen la capacidad, las herramientas y las tecnologías innovadoras necesarias para ofrecer una justicia transparente, transformadora y eficiente.
Productos esperados del Proyecto:	<p>Producto 00118243. Fortalecido el modelo de gestión de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FECI) del Ministerio Público, los mecanismos de protección integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad.</p> <p>Producto 00126979. Modelo de gestión y Unidades de Apoyo Técnico implementadas a nivel regional para la Fiscalía Especial contra la Impunidad -FECI-</p>
Asociado en la Implementación:	PNUD

REVISION SUSTANTIVA

La presente revisión sustantiva se realiza con el objetivo de: 1. realizar los cambios sustantivos que se describen en el documento adjunto ampliar la redacción del Output 00118243 para que pueda reflejar las estrategias incorporadas en el Proyecto para la lucha contra la impunidad 2. Reflejar los intereses generados del Trust Fund y agregarlos en el presupuesto del proyecto para su correspondiente ejecución

Período del Programa de País:	2022-2025	Atlas Award ID:	00122761
Area de resultado clave del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021	Ayudar a los países a afrontar los desafíos emergentes con sistemas de gobernanza preparados para el futuro mediante enfoques prospectivos y una mejor gestión del riesgo.	Fecha de inicio:	11/15/2019
Gender Marker:	1	Fecha de finalización:	5/31/2024
		Modalidad de Ejecución:	DIM

Proyecto 00122761		Revisión Sustantiva	Revisión anterior	Dif.	Gran Total Proyecto
INSUMOS					
Fondos remanentes de Trust Fund CICIG		1,775,700.93	1,775,700.93	0.00	1,775,700.93
Costos de Administración:		124,299.07	124,299.07	0.00	124,299.07
Sub total donante		1,900,000.00	1,900,000.00	0.00	1,900,000.00
Cooperación Suiza		814,814.82	814,814.82	0.00	814,814.82
Costos de Administración:		65,185.18	65,185.18	0.00	65,185.18
Sub-total por donante		880,000.00	880,000.00	0.00	880,000.00
Intereses generados Fondo 37050-01560		46,619.44	0.00	46,619.44	46,619.44
Costos de Administración:		3,729.56	0.00	3,729.56	3,729.56
Sub total		50,349.00	0.00	50,349.00	50,349.00
TOTAL GENERAL		2,830,349.00	2,780,000.00	50,349.00	2,830,349.00

PNUD:	<p>DocuSigned by:  7F226131C97B4BA...</p>	<p>Daniel Vargas Representante Residente Adjunto</p> <p align="center">22-Nov-2022</p> <p>Fecha</p>
--------------	--	--

18/11/2022



UN Development Programme

Guatemala - Guatemala City

Project: 00122761

Project Title: Afianzando Capacidades Lucha Impunidad

Start Year: 2019

End Year: 2024

Implementing Partner: UNDP

Budget (US\$) as of Last Revision on		
Donor	Fund	Amount
SDC	30000 Programme Cost Sharing	880,000.01
EUCOMM	30079 EUROPEAN COMMISSION	1,328,225.65
OTROS	37050 CICIG OPEN TRUST FUND	50,349.00
Total Budget (2022 and Beyond)		2,258,574.66
Total Utilization (2021 and Prior)		571,774.35
Project Total		2,830,349.00
Unprogrammed/Unfunded		

Responsible Parties: UNDP

Revision Type: Substantive Revision 1

Project Description:

La presente revision se realiza con los siguientes propositos: 1. Ampliación de la vigencia del proyecto de 24 a 54 meses. (mayo 2024)

2. Se agregó el Producto 3: Modelo de gestión y Unidades de Apoyo Técnico implementadas a nivel regional para la Fiscalía Especial contra la Impunidad -FECI- y sus actividades.

3. Se reflejan los cambios sustantivos que se indican en la justificación adjunta.

4. Se incrementa el presupuesto del Proyecto: USD 150,000.00 provenientes de saldos no ejecutados en las acciones de cierre de CICIG y USD 880,000.00 de la Cooperación Suiza para un nuevo total de Proyecto de US\$. 2,780,000.00.

Agreed by: silvia Aragón

DocuSigned by:

Silvia Aragón

9A54110A09AC47D...

Agreed by:

Agreed by: Claudia de Saravia

DocuSigned by:

Claudia de Saravia

E7A8AD6375EA40F...

Agreed by:



PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
Revisión Sustantiva– Justificación

Award ID: 00122761

Título: Afianzando Capacidades del Ministerio Público en la Lucha contra la Impunidad

Output Projects: 00118243 Fiscalía de Sección

Contexto y Justificación

El país cuenta con profundos desafíos en el sistema de justicia los cuales han aumentado en los últimos años. En el 2021, fue removido de su cargo el Jefe de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FEI) y en el segundo semestre del año, se registró un incremento en la persecución y amenazas contra operadores y operadoras de justicia, incluidas capturas contra extrabajadores de la Comisión Internacional contra la Impunidad en Guatemala (CICIG), así como de excolaboradores de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FEI).

En agosto de dicho año, se tomó la decisión en la Junta de Donantes del Proyecto de continuar con la implementación de las actividades ya iniciadas, manteniendo un bajo perfil. Sin embargo, en el primer semestre del año 2022, es nombrado como jefe de la FEI un Fiscal con varios señalamientos de corrupción y con su nombramiento aumenta la persecución del Ministerio Público contra ex fiscales de la FEI. Ante estos eventos, los donantes del proyecto deciden la suspensión temporal del mismo.

María Consuelo Porras Argueta fue elegida el 16/05/2022 por el presidente Alejandro Giammattei para continuar en el cargo de fiscal general y jefa del Ministerio Público (MP) por cuatro años, luego de un proceso señalado de irregularidades e inconsistencias. Horas previas, Porras presentó su informe anual con la notoria ausencia de la comunidad internacional. El 17 de mayo concluyó su gestión de cuatro años (2018-2022) e inició otro de manera consecutiva (2022-2026).

Se responsabiliza a la Fiscal Porras de promover la persecución contra exfiscales y exjueces que investigaron o conocieron casos de corrupción de alto impacto durante el primer periodo de su gestión. Esta situación se ha visto recrudecida en los últimos meses. Al 15 de abril de este año, 24 operadores de justicia habían abandonado el país indicando que lo hacían por temor a represalias y por la falta de garantías para su vida y su integridad física¹. En algunos casos se ha llegado a girar una orden de captura contra ellos.

1

- Declaración del Vocero principal de Asuntos Exteriores y Política de Seguridad de la Unión Europea sobre la reelección de la Fiscal General del Ministerio Público en Guatemala: https://www.eeas.europa.eu/eeas/guatemala-statement-spokesperson-re-appointment-prosecutor-general_en
- Declaración de prensa del Departamento de Estado de Estados Unidos: <https://www.state.gov/designation-of-attorney-general-maria-consuelo-porras-argueta-de-porres-for-involvement-in-significant-corruption-and-consideration-of-additional-designations/>
- 48 Cantones rechazan reelección de Consuelo Porras; piden revocar juramentación. Noticia disponible en <https://lahora.gt/nacionales/la-hora/2022/05/17/48-cantones-rechazan-reeleccion-de-consuelo-porras-piden-revocar-juramentacion/>



La Unidad de Protección a Defensoras y Defensores de Derechos Humanos -Guatemala (UDEFEFUA) reportó en 2021 un alza de ataques contra operadores de justicia en comparación con los de 2020, destacando que hubo 210 agresiones contra personas operadores de justicia, y 136 agresiones contra personas defensoras de justicia, convirtiéndose en 2021 en los dos grupos de personas defensoras más atacados en el año². Por su parte, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH) documentó en 2021 actos de intimidación y represalias en contra de cinco juezas y jueces, un magistrado y una ex magistrada de la Corte de Constitucionalidad, y 14 fiscales o exfiscales (de los cuales 11 mujeres y 10 hombres)³.

Ante esta situación, los principales países donantes decidieron mantener la suspensión existente de la cooperación con el Ministerio Público.

El equipo técnico del proyecto en conjunto con el equipo técnico de donantes y otros aliados, identificaron las necesidades y acciones que son urgentes para continuar fortaleciendo la lucha contra la impunidad en el país, las cuales fueron aprobadas por la Junta de Donantes el día 2 de agosto 2022.

Debido a las razones anteriores, el proyecto incorpora dentro de sus acciones un tercer producto a ser incluido a través de esta revisión sustantiva.

Cambios sustantivos realizados en el PRODOC:

La presente revisión sustantiva se realiza con el objetivo de ampliar la redacción del Output 00118243 para que pueda reflejar las estrategias incorporadas en el Proyecto para la lucha contra la impunidad.

Otros cambios realizados en el PRODOC:

1. Se ha eliminado del Título del Proyecto al Ministerio Público, para hacer referencia que se hará un fortalecimiento de capacidades más amplio.
2. Se han agregado como asociados en la implementación a la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH) y Centro de Estudios de Guatemala -CEG (Coordinadora de la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos).
3. En la sección Desafíos de Desarrollo se amplió el contexto nacional mencionado la situación de los operadores y operadoras de justicia y la situación y necesidad de fortalecimiento del sector de sociedad civil en la lucha contra la impunidad.
4. En la estrategia se incorporaron tres ejes de trabajo:
 - o Mecanismos de Protección a operadores/as de justicia
 - o Propuesta y articulación para promover la lucha contra la impunidad
 - o Análisis prospectivos
5. Se amplió la redacción del Output 00118243 para que pueda reflejar las estrategias incorporadas en el Proyecto para la lucha contra la impunidad.
6. Se dan por finalizadas las AR1 y AR2 del Output 00118243 y se ha incorporado una nueva AR3: se han fortalecido mecanismos de protección integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad.
7. Se amplió la descripción de las alianzas.
8. En los recursos requeridos, se redistribuyó el saldo de la AR 1 y AR 2 en la nueva AR 3.

²

³ OACNUDH, informe anual de 2021, párr.56. Disponible en: https://issuu.com/oacnudhgt/docs/informe_anual_2021_-_web



9. Se actualizó la sección de riesgos y supuestos.
10. Se amplió la descripción de la sostenibilidad.
11. Se añadieron nuevos indicadores y sus metas que corresponden a la AR3 en el marco de resultados. Se eliminaron indicadores que al cerrar la AR1 y AR2.



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00122761

Report Date: 18/11/2022

Project Title: Afianzando Capacidades Lucha Impunidad

Year: 2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00118243 Fiscalía de Sección	FECI MODELO DE GESTIO	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30079	EUCOMM	71300	Local Consultants	0.00
				UNDP	30079	EUCOMM	71400	Contractual Services - Individ	90,000.00
				UNDP	30079	EUCOMM	71500	UN Volunteers	0.00
				UNDP	30079	EUCOMM	72400	Communic & Audio Visual Equip	34.00
				UNDP	30079	EUCOMM	72500	Supplies	0.00
				UNDP	30079	EUCOMM	72800	Information Technology Equipm	0.00
				UNDP	30079	EUCOMM	74500	Miscellaneous Expenses	0.00
				UNDP	30079	EUCOMM	75100	Facilities & Administration	6,302.38
	UNDP	30079	EUCOMM	75700	Training, Workshops and Confer	0.00			
	PROTECCION Y ARTICULA	15/11/2019	31/5/2024	UNDP	30079	EUCOMM	71300	Local Consultants	281,943.00
				UNDP	37050	OTROS	71300	Local Consultants	46,619.44
				UNDP	30079	EUCOMM	71400	Contractual Services - Individ	60,000.00
				UNDP	30079	EUCOMM	71500	UN Volunteers	55,107.00
				UNDP	30079	EUCOMM	71600	Travel	3,000.00
				UNDP	30079	EUCOMM	72100	Contractual Services-Companies	242,893.00
				UNDP	30079	EUCOMM	72500	Supplies	10,000.00
				UNDP	30079	EUCOMM	72600	Grants	100,000.00
UNDP				30079	EUCOMM	73400	Rental & Maint of Other Equip	50,000.00	
UNDP				30079	EUCOMM	74500	Miscellaneous Expenses	75,915.20	
UNDP				30079	EUCOMM	75100	Facilities & Administration	64,390.08	
UNDP	37050	OTROS	75100	Facilities & Administration	3,729.56				
UNDP	30079	EUCOMM	75700	Training, Workshops and Confer	41,000.00				
UNIDAD DE APOYO TECN	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30079	EUCOMM	71300	Local Consultants	0.00	
			UNDP	30079	EUCOMM	71400	Contractual Services - Individ	95,000.00	
			UNDP	30079	EUCOMM	71500	UN Volunteers	90,417.00	
			UNDP	30079	EUCOMM	72400	Communic & Audio Visual Equip	265.00	
			UNDP	30079	EUCOMM	72500	Supplies	71.00	
			UNDP	30079	EUCOMM	72800	Information Technology Equipm	624.00	



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00122761

Report Date: 18/11/2022

Project Title: Afianzando Capacidades Lucha Impunidad

Year: 2022

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
	UNIDAD DE APOYO TECNICO	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30079	EUCOMM	74500	Miscellaneous Expenses	45,000.00	
				UNDP	30079	EUCOMM	75100	Facilities & Administration	16,200.99	
				UNDP	30079	EUCOMM	75700	Training, Workshops and Confer	63.00	
TOTAL									1,378,574.65	
00126979	Modelo de Gestión Regional	MODELO DE GESTION	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30000	SDC	71300	Local Consultants	15,000.00
					UNDP	30000	SDC	72500	Supplies	5,000.00
					UNDP	30000	SDC	75100	Facilities & Administration	1,600.00
		UNIDAD DE APOYO TECNICO	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30000	SDC	71300	Local Consultants	30,000.00
					UNDP	30000	SDC	71500	UN Volunteers	25,000.00
					UNDP	30000	SDC	75100	Facilities & Administration	4,400.00
TOTAL									81,000.00	
GRAND TOTAL									1,459,574.65	



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00122761

Report Date: 18/11/2022

Project Title: Afianzando Capacidades Lucha Impunidad

Year: 2023

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00118243	Fiscalía de Sección	FECI MODELO DE GESTIO	15/11/2019	31/12/2021			71300	Local Consultants	0.01	
TOTAL									0.01	
00126979	Modelo de Gestión Regional	FISCALIA QUETZALTENAN	15/11/2019	31/5/2024	UNDP	30000	SDC	71300	Local Consultants	35,183.93
					UNDP	30000	SDC	72800	Information Technology Equipm	114,037.18
					UNDP	30000	SDC	75100	Facilities & Administration	13,574.16
					UNDP	30000	SDC	75700	Training, Workshops and Confer	20,455.95
	MODELO DE GESTION	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30000	SDC	71300	Local Consultants	19,663.50	
				UNDP	30000	SDC	71400	Contractual Services - Individ	90,000.00	
				UNDP	30000	SDC	71500	UN Volunteers	21,872.00	
				UNDP	30000	SDC	72100	Contractual Services-Companies	23,000.00	
				UNDP	30000	SDC	72500	Supplies	5,000.00	
				UNDP	30000	SDC	74500	Miscellaneous Expenses	7,000.00	
				UNDP	30000	SDC	75100	Facilities & Administration	13,882.84	
				UNDP	30000	SDC	75700	Training, Workshops and Confer	7,000.00	
	UNIDAD DE APOYO TECN	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30000	SDC	71300	Local Consultants	65,000.00	
				UNDP	30000	SDC	71400	Contractual Services - Individ	90,000.00	
				UNDP	30000	SDC	71500	UN Volunteers	50,000.00	
				UNDP	30000	SDC	74500	Miscellaneous Expenses	6,220.00	
				UNDP	30000	SDC	75100	Facilities & Administration	16,897.60	
TOTAL									598,787.16	
GRAND TOTAL									598,787.17	



Annual Work Plan

Guatemala - Guatemala City

Project: 00122761

Report Date: 18/11/2022

Project Title: Afianzando Capacidades Lucha Impunidad

Year: 2024

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget						
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$			
00118243	Fiscalía de Sección	UNIDAD DE APOYO TECN	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30000	SDC	71300	Local Consultants	0.01	
TOTAL										0.01	
00126979	Modelo de Gestión Regional	FISCALIA QUETZALTENAN	15/11/2019	31/5/2024	UNDP	30000	SDC	71300	Local Consultants	22,775.89	
					UNDP	30000	SDC	75100	Facilities & Administration	2,658.55	
					UNDP	30000	SDC	75700	Training, Workshops and Confer	10,455.95	
		MODELO DE GESTION	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30000	SDC	71400	Contractual Services - Individ	20,000.00	
					UNDP	30000	SDC	71500	UN Volunteers	20,000.00	
					UNDP	30000	SDC	72500	Supplies	3,000.00	
					UNDP	30000	SDC	74500	Miscellaneous Expenses	3,518.42	
		UNIDAD DE APOYO TECN	15/11/2019	31/12/2021	UNDP	30000	SDC	75100	Facilities & Administration	4,263.55	
					UNDP	30000	SDC	75700	Training, Workshops and Confer	6,776.00	
					UNDP	30000	SDC	71300	Local Consultants	30,000.00	
					UNDP	30000	SDC	71400	Contractual Services - Individ	20,000.00	
						UNDP	30000	SDC	71500	UN Volunteers	43,856.00
						UNDP	30000	SDC	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00
						UNDP	30000	SDC	75100	Facilities & Administration	7,908.48
		TOTAL									
GRAND TOTAL										200,212.85	



Plan de trabajo anual

Año: 2022

Período: Enero - Diciembre

Nombre Proyecto: Afianzando capacidades en la lucha contra la impunidad.

Número de Award: 00122761

Número (s) de Proyecto (s): 00118243

Productos (outputs) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
Producto 00118243: Fortalecido el modelo de gestión de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FECI) del Ministerio Público, los mecanismos de protección integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad. Indicador 1.1. Número de Agencias de FECI con expedientes digitados para ser incorporados en SICOMP. Línea de base 2019: 0 Meta: 4	AR 1.1 Modelo de Gestión Sub-actividad 1.1.1 La Fiscalía de Sección FECI cuenta con instrumentos y mecanismos vinculados a la estructura y sistemas del Ministerio Público.	x	x			FECI/PNUD	30079	10159	71300	Consultores	0.00
							30079	10159	71400	Servicios contractuales	90,000.00
							30079	10159	71500	VNU	0.00
							30079	10159	72400	Equipo com	34.00
							30079	10159	72800	Equipo computo,	0.00
							30079	10159	74500	Misceláneos	0.00
							30079	10159	75100	F & A	6,302.38
										Subtotal 1.1.1	96,336.38

	AR 1.3 Fortalecimiento de mecanismos de protección Integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad Sub-actividad 1.3.1 Mecanismos de protección a operadores de Justicia.			X	X	OACNUDH/ PNUD	30079	10159	71300	Consultores	183,376.50	
							30079	10159	71500	VNU	55,107.00	
							30079	10159	71600	Viajes	3,000.00	
							30079	10159	72100	Servicios empresas	178,000.00	
							30079	10159	73400	Renta y mantenimiento	50,000.00	
							30079	10159	75705	Talleres	11,000.00	
							30079	10159	75100	F&A	33,633.85	
										Subtotal 1.3.1	514,117.35	
	Sub-actividad 1.3.2 Propuesta y articulación para promover la lucha contra la impunidad.				X	X	CEG/PNUD	30079	10159	71300	Consultores	95,178.56
								30079	10159	71400	Servicios Contractuales	30,000.00
								30079	10159	72500	Suministros	5,000.00
								30079	10159	72600	Grants	100,000.00
								30079	10159	74500	Misceláneos	40,000.00
								30079	10159	75705	Talleres	20,000.00
								30079	10159	75100	F&A	20,312.50
							Subtotal 1.3.2	310,491.06				
	Sub-actividad 1.3.3 Análisis Prospectivos.				X	X	PNUD	30079	10159	71300	Consultores	3,387.94
								37050	01560	71300	Consultores	46,619.44
								30079	10159	71400	Servicios Contractuales	30,000.00

						30079	10159	72100	Servicios	64,893.00
						30079	10159	72500	Empresas	
									Suministros	5,000.00
						30079	10159	74500	Misceláneos	35,915.20
						30079	10159	75700	Talleres	10,000.00
						30079	10159	75100	F&A	10,443.73
						37050	01560	75100	F&A (8%)	3,729.56
									Subtotal 1.3.3	209,988.87
									Total AR 1.3	<u>1,034,597.28</u>
									GRAN TOTAL	<u>1,378,574.65</u>

Combined Delivery Report By ProjectUN
DP UN Development Programme

Report ID: unglcdrp

Page 1 of 3

Run Time: 16-04-2021 19:04:43

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
 Period : Jan-Dec (2020)
 Selected Project Id : 00122761
 Selected Fund Code : ALL
 Selected Dept. IDs : ALL
 Selected Outputs : ALL

Project Id : 00122761 Afianzando Capacidades Lucha I	Period :	Jan-Dec (2020)
Output # : 00118243 Fiscalía de Sección	Impl. Partner :	99999 UNDP
	Location :	Guatemala
	Govt Exp	UNDP Exp
	UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 50401 (Guatemala - Central)

Fund : 30079 (EUROPEAN COMMISSION)

71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	50,056.18	0.00	50,056.18
71410 - MAIP Premium SC	0.00	22.58	0.00	22.58
71415 - Contribution to Security SC	0.00	1,806.87	0.00	1,806.87
72405 - Acquisition of Communic Equip	0.00	37,950.72	0.00	37,950.72
72415 - Courier Charges	0.00	379.92	0.00	379.92
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	4,692.60	0.00	4,692.60
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	3,389.95	0.00	3,389.95
74525 - Sundry	0.00	209.31	0.00	209.31
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	6,895.57	0.00	6,895.57
76135 - Realized Gain	0.00	- 16.63	0.00	- 16.63

Total for Fund 30079	0.00	105,387.07	0.00	105,387.07
-----------------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------------

Total for Dept : 50401	0.00	105,387.07	0.00	105,387.07
-------------------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------------

Total for Output : 00118243	0.00	105,387.07	0.00	105,387.07
------------------------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------------

Project Total :	0.00	105,387.07	0.00	105,387.07
------------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------------

Signed By : _____ Date : _____

Signed By : _____ Date : _____

Combined Delivery Report By ProjectUN
DP UN Development Programme

Report ID: unglcdrp

Page 2 of 3

Run Time: 16-04-2021 19:04:43

Selection Criteria :Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2020)
Selected Project Id : 00122761
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Outputs : ALL

Project Id : ALL	Period :	Jan-Dec (2020)		
Output # : ALL	Impl. Partner :			
	Location :			
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp

50401 - Guatemala - Central

0.00

105,387.07

0.00

105,387.07

Combined Delivery Report By Project



UN Development Programme

Report ID: unglcdrp

Page 3 of 3

Run Time: 16-04-2021 19:04:46

Funds Utilization

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2020)
Selected Project Id : 00122761
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Outputs : ALL

No Data found for the Selection Criteria

Combined Delivery Report By ProjectUN Development Programme
Report ID: unglcdrpPage 1 of 4
Run Time: 02-09-2022 19:09:41**Selection Criteria :**Business Unit : GTM10
Period : Jan-Dec (2021)
Selected Project Id : 00122761
Selected Fund Code : ALL
Selected Dept. IDs : ALL
Selected Outputs : ALL

Project Id : 00122761 Afianzando Capacidades Lucha I	Period :	Jan-Dec (2021)
Output # : 00118243 Fiscalía de Sección	Impl. Partner :	99999 UNDP
	Location :	Guatemala
	Govt Exp	UNDP Exp
	UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 50401 (Guatemala - Central)

Fund : 30079 (EUROPEAN COMMISSION)

71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	16,462.95	0.00	16,462.95
71360 - Local Consult-Security	0.00	123.82	0.00	123.82
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	149,260.69	0.00	149,260.69
71410 - MAIP Premium SC	0.00	69.51	0.00	69.51
71415 - Contribution to Security SC	0.00	4,724.87	0.00	4,724.87
71505 - UN Volunteers-Stipend & Allow	0.00	96,552.14	0.00	96,552.14
71520 - UNV_Volunteer_Learning	0.00	4,364.04	0.00	4,364.04
71535 - UNV-Medical Insurance	0.00	13,463.60	0.00	13,463.60
71540 - UNV-Global Charges	0.00	6,213.01	0.00	6,213.01
71541 - UNVs-Contribution to security	0.00	4,039.51	0.00	4,039.51
71565 - UNV-Natl Appoint/Sep incl Trvl	0.00	2,099.78	0.00	2,099.78
71591 - UNV_Cost_Recovery_Deployment	0.00	18,198.07	0.00	18,198.07
71592 - UNV_COST_RECOVERY_RECURRING	0.00	21,553.89	0.00	21,553.89
72205 - Office Machinery	0.00	4,276.24	0.00	4,276.24
72220 - Furniture	0.00	668.98	0.00	668.98
72405 - Acquisition of Communic Equip	0.00	28,521.35	0.00	28,521.35
72410 - Acquisition of Audio Visual Eq	0.00	2,499.54	0.00	2,499.54
72425 - Mobile Telephone Charges	0.00	203.87	0.00	203.87
72435 - E-mail-Subscription	0.00	1,440.00	0.00	1,440.00
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	183.91	0.00	183.91
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	1,432.15	0.00	1,432.15
72815 - Inform Technology Supplies	0.00	2,904.12	0.00	2,904.12
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	0.00	1,212.39	0.00	1,212.39
74525 - Sundry	0.00	972.00	0.00	972.00
74599 - UNDP cost recovery chrgs-Bills	0.00	30,000.00	0.00	30,000.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	29,776.12	0.00	29,776.12
75705 - Learning costs	0.00	11,847.72	0.00	11,847.72
75709 - Learning - training of counter	0.00	2,085.22	0.00	2,085.22
76125 - Realized Loss	0.00	3.05	0.00	3.05
76135 - Realized Gain	0.00	-12.19	0.00	-12.19
Total for Fund 30079	0.00	455,140.35	0.00	455,140.35

Total for Dept : 50401 0.00 455,140.35 0.00 455,140.35

Dept: 50410 (Guatemala - Finance)

Fund : 30079 (EUROPEAN COMMISSION)

71505 - UN Volunteers-Stipend & Allow	0.00	7,517.43	0.00	7,517.43
71520 - UNV_Volunteer_Learning	0.00	158.31	0.00	158.31
71535 - UNV-Medical Insurance	0.00	498.60	0.00	498.60
71540 - UNV-Global Charges	0.00	287.22	0.00	287.22

Combined Delivery Report By ProjectUN
DP UN Development Programme

Report ID: unglcdrp

Page 2 of 4

Run Time: 02-09-2022 19:09:41

Project Id : 00122761 Afianzando Capacidades Lucha I		Period : Jan-Dec (2021)		
Output # : 00118243 Fiscalía de Sección		Impl. Partner : 99999 UNDP		
		Location : Guatemala		
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
71541 - UNVs-Contribution to security	0.00	212.19	0.00	212.19
71565 - UNV-Natl Appoint/Sep incl Trvl	0.00	75.00	0.00	75.00
71591 - UNV_Cost_Recovery_Deployment	0.00	650.00	0.00	650.00
71592 - UNV_COST_RECOVERY_RECURRING	0.00	1,092.19	0.00	1,092.19
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	734.39	0.00	734.39
Total for Fund 30079	0.00	11,225.33	0.00	11,225.33
Total for Dept : 50410	0.00	11,225.33	0.00	11,225.33
Total for Output : 00118243	0.00	466,365.68	0.00	466,365.68
Output # : 00126979 Modelo de Gestión Regional		Impl. Partner : 99999 UNDP		
		Location : Guatemala		
Dept: 50401 (Guatemala - Central)				
Fund : 30000 (PROGRAMME COST SHARING)				
74510 - Bank Charges	0.00	20.00	0.00	20.00
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	1.60	0.00	1.60
Total for Fund 30000	0.00	21.60	0.00	21.60
Total for Dept : 50401	0.00	21.60	0.00	21.60
Total for Output : 00126979	0.00	21.60	0.00	21.60
Project Total :	0.00	466,387.28	0.00	466,387.28

Signed By : _____ Date : _____

Signed By : _____ Date : _____

Combined Delivery Report By Project**UN Development Programme**

Report ID: unglcdrp

Page 3 of 4

Run Time: 02-09-2022 19:09:41

Selection Criteria :

Business Unit : GTM10
 Period : Jan-Dec (2021)
 Selected Project Id : 00122761
 Selected Fund Code : ALL
 Selected Dept. IDs : ALL
 Selected Outputs : ALL

Project Id : ALL	Period : Jan-Dec (2021)
Output # : ALL	Impl. Partner : Location :

	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
50401 - Guatemala - Central	0.00	455,161.95	0.00	455,161.95
50410 - Guatemala - Finance	0.00	11,225.33	0.00	11,225.33

Combined Delivery Report By Project**UN Development Programme**

Report ID: unglcdrp

Page 4 of 4

Run Time: 02-09-2022 19:09:44

Funds Utilization**Selection Criteria :****Business Unit : GTM10****Period : Jan-Dec (2021)****Selected Project Id : 00122761****Selected Fund Code : ALL****Selected Dept. IDs : ALL****Selected Outputs : ALL****Project/Award: 00122761 Afianzando Capacidades Lucha I****Period : As at Dec 31, 2021**

Output #	00118243	Impl. Partner :99999 UNDP	UNDP AMOUNT
Outstanding NEX advances			0.00
Undepreciated Fixed Assets			0.00
Unamortized Intangible Assets			0.00
Inventory			0.00
Prepayments			0.00
Commitments			0.00

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

**REVISION SUSTANTIVA DE DOCUMENTO DE PROYECTO****(PRODOC)****Guatemala****Título del Proyecto:** Afianzando capacidades en la lucha contra la impunidad**Número del Proyecto:** 00122761**Asociado en la Implementación:** Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH) y Centro de Estudios de Guatemala (CEG) -Coordinadora de la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos.**Duración original del proyecto:** 24 meses. **Inicio:** 15 de febrero 2020**Duración con ampliación del proyecto:** 54 meses**Breve descripción de la revisión sustantiva**

Inicialmente se trabajó en una agenda estratégica de fortalecimiento del Ministerio Público por medio del desarrollo del modelo de gestión de la Fiscalía de Sección Especial Contra la Impunidad (FECI), con el objeto de consolidar y dar continuidad a los resultados alcanzados bajo la Comisión Internacional contra la Impunidad (CICIG), en particular la investigación y el análisis criminal.

Debido a los cambios en el contexto nacional y la consiguiente imposibilidad de trabajar con el Ministerio Público bajo el proyecto reestructurado, se articularán actores claves del sector (sociedad civil -incluidas organizaciones y redes de mujeres-, instituciones de justicia y derechos humanos y el poder legislativo) para promover el diálogo y reformas institucionales y legales en la lucha contra la impunidad) y se acompañara a los operadores/as de justicia que han sido víctimas de criminalización y/o persecución, para continuar con el objetivo del proyecto de afianzar las capacidades de dichos actores en la lucha contra la impunidad.

Efectos a los que contribuye el proyecto Efecto MANUD: -Para el año 2025 las instituciones del Estado fortalecidas incrementan la seguridad ciudadana, el acceso a la justicia y la transformación de conflictos, buscando mayor coordinación a nivel nacional y local.	Total de recursos asignados en PRODOC marco:	Donante: Fideicomiso (Unión Europea)	<i>US\$.1,950,349.00</i>
Producto(s) Indicativo(s) con indicador de género ² : GEN 1	Total de recursos asignados en revisión sustantiva 2021:	Donante: Cooperación Suiza TOTAL:	US\$. 880,000.00
Total de recursos asignados:		US\$. US\$. 2,830,349.00	

REVISIÓN SUSTANTIVA AL DOCUMENTO DE PROYECTO (PRODOC) AFIANZANDO CAPACIDADES EN LA LUCHA CONTRA LA IMPUNIDAD

La presente revisión sustantiva se realiza con el objetivo de incorporar dentro de las acciones una tercera actividad de resultado al Producto 00118243, para incorporar líneas de acción estratégicas identificadas con el equipo técnico de donantes del proyecto y otros aliados al identificar las necesidades y acciones que son urgentes para continuar fortaleciendo la lucha contra la impunidad en el país y las cuales fueron aprobadas por la Junta de Donantes.

I. DESAFÍOS DE DESARROLLO

Guatemala continúa experimentando conflictos endémicos tales como débil institucionalidad, escasas oportunidades económicas; y permanencia de patrones que favorecen la violencia en general, y en particular contra mujeres, niñas y pueblos indígenas; falta de espacio político democrático, abusos sistemáticos de los derechos humanos, sumado a procesos migratorios y de desplazamiento interno, masivos e irregulares y nuevos fenómenos como el crimen organizado que generan mayores condiciones de vulnerabilidad en el país, como la reciente declaratoria de Estado de Sitio en 22 municipios de 5 departamentos, tras el asesinato de tres militares y la muerte de un comunitario en El Estor, Izabal¹.

El reporte “Índice de Estado de Derecho 2017-2018” realizado por World Justice Project, hace referencia a que *“un Estado de Derecho efectivo reduce la corrupción, protege a las personas de injusticias, y combate la pobreza. El Estado de Derecho es el sustento de comunidades de igualdad, oportunidades, y paz, además que funge como la base del desarrollo, de gobiernos transparentes que rinden cuentas, y del respeto a los derechos fundamentales”*². El reporte asignó a Guatemala un puntaje general de 0.44³, dicha evaluación mide factores como límites al poder gubernamental, ausencia de corrupción, gobierno abierto, derechos fundamentales, orden y seguridad, cumplimiento regulatorio, justicia civil y justicia penal, los puntajes para el país en los referidos factores en su mayoría fueron bajos⁴.

El estado de derecho en Guatemala ha sufrido una erosión grave en los últimos años. La reciente reelección de Consuelo Porras como Fiscal General, ha sido el punto de inflexión para que la comunidad internacional decida suspender o terminar la cooperación con el Ministerio Público. Esta situación plantea la necesidad de reenfocar el apoyo al sector desde la perspectiva de la lucha contra la impunidad, pero articulándola a través del diálogo multisectorial, el refuerzo de la capacidad de articular respuestas a la crisis actual y el apoyo a los operadores de justicia criminalizados. En resumen, se persiguen los objetivos identificados en el apoyo original a la Comisión Internacional contra la Impunidad - CICIG, pero se articula dicho apoyo a través de tres ejes que involucran a actores institucionales y de manera directa a la sociedad civil.

Situación de los operadores de justicia criminalizados

¹ <https://elperiodico.com.gt/nacion/2019/09/07/diputados-aprueban-estado-de-sitio-en-22-municipios-del-pais/> y <https://elperiodico.com.gt/nacion/2019/09/09/suman-cuatro-muertes-sin-esclarecer-en-semuy-ii/>

² World Justice Project “Índice de Estado de Derecho 2017-2018”, página 10. <https://worldjusticeproject.org/sites/default/files/documents/2017-18%20ROLI%20Spanish%20Edition.pdf>

³ Los puntajes van de 0 a 1, donde 1 indica la mayor adherencia al Estado de Derecho. World Justice Project “Índice de Estado de Derecho 2017-2018”, páginas 5, 6 y 93. <https://worldjusticeproject.org/sites/default/files/documents/2017-18%20ROLI%20Spanish%20Edition.pdf>

⁴ El Índice de Estado de Derecho 2017-2018 presenta una evaluación para 113 países, y asigna puntajes y rankings para ocho factores, siendo estos: límites al poder gubernamental, ausencia de corrupción, gobierno abierto, derechos fundamentales, orden y seguridad, cumplimiento regulatorio, justicia civil y justicia penal.

En el año 2022 se han incrementado las presiones, amenazas y ataques a las y los operadores de justicia y otros defensores de derechos humanos en el ámbito de la justicia, incluyendo el abuso del derecho penal y disciplinario en contra de las y los funcionarios de justicia con denuncias infundadas por el resultado de su trabajo.⁵

La Unidad de Protección a Defensoras y Defensores de Derechos Humanos Guatemala (UDEFEFUA) reportó en 2021 un alza de ataques contra operadores de justicia en comparación con los de 2020, destacando que hubo 210 agresiones contra personas operadores de justicia, y 136 agresiones contra personas defensoras de justicia, convirtiéndose en 2021 en los dos grupos de personas defensoras más atacados en el año⁶. Por su parte, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH) documentó en 2021 actos de intimidación y represalias en contra de cinco juezas y jueces, un magistrado y una ex magistrada de la Corte de Constitucionalidad, y 14 fiscales o ex fiscales (de los cuales 11 mujeres y 10 hombres)⁷.

En el año 2022, destacan los casos de represalias y ataques a operadoras de justicia mujeres como el caso en contra de las ex fiscales de la FECCI Leily Santizo, Siomara Sosa y Virginia Laparra. Además de las últimas destituciones de cinco fiscales mujeres que se han destacado en su labor en la Fiscalía de Derechos Humanos con casos importantes de justicia transicional⁸.

Entre los ataques se incluye el uso indebido del derecho penal para impedir el ejercicio legítimo de su trabajo o sancionarlos por ello; solicitudes de procesos de levantamiento de inmunidad (antejuicio); así como acciones en contra de la integridad personal. Por ejemplo, se documentaron seguimientos, intimidaciones y amenazas de muerte por redes sociales. Las mujeres operadoras de justicia son frecuentemente atacadas en redes sociales por su aspecto físico, salud mental, personalidad, identidad de género y orientación sexual⁹.

El Relator de Independencia Judicial en un comunicado sobre Guatemala de 1 de julio 2021 expresó que "se está abusando del derecho penal para atacar a funcionarios públicos y de justicia, las mismas personas que protegen y garantizan los derechos humanos, que están fortaleciendo el estado de derecho y haciendo grandes avances en la lucha contra la impunidad en el país"¹⁰. En 2022, OACNUDH ha documentado un incremento en la persecución de operadores de justicia a través del uso indebido del derecho penal, detenciones, e irregularidades en las garantías del debido proceso. Entre enero y mayo de 2022, se han detenido a seis fiscales en relación con su investigación de casos relacionados con la corrupción y la defensa de los derechos humanos, y a sus abogados.

⁵ En 2021, OACNUDH reportó ataques contra 21 operadores de justicia, de los cuales el 52% eran mujeres : https://issuu.com/oacnudhgt/docs/informe_anual_2021_-_web , mientras que en 2020 OACNUDH reportó ataques contra 16 operadores de justicia, de las cuales el 43% eran mujeres: <https://bit.ly/2VteYov>

⁶

⁷ OACNUDH, informe anual de 2021, párr.56. Disponible en: https://issuu.com/oacnudhgt/docs/informe_anual_2021_-_web

⁸ El Ministerio Público destituye a cinco fiscales mujeres en el Día del Ejército: <https://www.no-ficcion.com/project/mp-destituye-fiscales-hilda-pineda>

⁹ Esto ocurre en cuentas de twitter que además atacan a las personas que defienden derechos humanos, acá algunos ejemplos: <https://bit.ly/2V9lgtY> <https://bit.ly/3fpoXm9> <https://bit.ly/3loVLiH>

¹⁰ Link de comunicado <https://bit.ly/3rdUcoS>.

Tomando en cuenta esta grave situación, los mecanismos de protección para operadores de justicia, en especial, hacia las operadoras de justicia mujeres, deben de fortalecerse para garantizar su seguridad y permitir que desempeñen sus funciones de manera adecuada¹¹.

En este sentido, por ejemplo, el informe anual 2020 de la Alta Comisionada de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos sobre la situación de derechos humanos en Guatemala (A/HRC/46/74) recomendó fortalecer la legislación, las políticas y las estructuras institucionales para la protección, también contra la criminalización, de las defensoras y los defensores de los derechos humanos, incluidos juezas, jueces y fiscales.

Por las razones anteriores, se ha identificado la necesidad de fortalecer la capacidad de instituciones y organizaciones clave de sociedad civil para brindar mecanismos de protección integral. Esto a través del acompañamiento de OACNUDH lo que permitirá reforzar la protección de personas operadoras de justicia y crear un marco más sólido e integral de la protección, complementario o que refuerce el marco estatal en la materia.

Situación del sector y fortalecimiento del rol de la sociedad civil

En este contexto, existe una desarticulación y desgaste de las organizaciones de sociedad civil. Para lograr un contexto institucional en el que se puedan presentar y empujar las propuestas existentes es necesario ampliar la participación y articulación de dialogo a través de sectores sociales e institucionales. La fragmentación y fatiga ante las sucesivas crisis del sector y la dispersión de organizaciones de sociedad civil ha llevado a la desintegración de los espacios de interlocución, diálogo y consenso entre los sectores de la sociedad y el Estado. Es necesario apoyar el fortalecimiento del dialogo, con el objetivo de contar con un espacio de intercambio necesario para retomar las propuestas de reformas al sistema de justicia.

Es preciso reforzar la independencia judicial, la certeza jurídica de las decisiones judiciales, la confianza de la sociedad en la objetividad de operadores de justicia, así como en el sistema de justicia en general. En el marco de este proyecto, se propone el fortalecimiento de la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos, la cual es un espacio de dialogo interinstitucional y articulación de sociedad civil, con capacidad de propuestas de reformas y mecanismos para enfrentar la agenda en los temas de transparencia, lucha contra la corrupción e impunidad.

Alineación con Prioridades Nacionales y Políticas Públicas

La iniciativa se vincula con prioridades a nivel nacional establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo K'atun: nuestra Guatemala 2032 específicamente en el eje "Estado como garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo", específicamente con la prioridad "seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social sexual y etaria" en la cual se establece la meta número 2 "*en 2032, la impunidad ha disminuido sustancialmente, de manera que el país se sitúa en posiciones intermedias de los estándares mundiales de medición de este flagelo*" la referida meta cuenta con resultados y lineamientos que hacen referencia al

¹¹ Los estándares internacionales afirman que la seguridad es un elemento de la independencia. Ver por ejemplo: Comité de derechos humanos, Observación general N°32, El derecho a un juicio imparcial y a la igualdad ante los tribunales y cortes de justicia, CCPR/C/GC/32, párrafo 19, disponible en: <https://undocs.org/es/CCPR/C/GC/32>; Relator Especial sobre la independencia de los magistrados y abogados, Informe al Consejo de derechos humanos A/HRC/41/11, 24 de marzo de 2009, párrafo 78, disponible en: <https://undocs.org/es/A/HRC/11/41>

fortalecimiento institucional, técnico, científico y financiero del Ministerio Público (MP), la Policía Nacional Civil (PNC) y el Organismo Judicial (OJ)¹².

De acuerdo con la visión de desarrollo para los próximos 20 años contenida en el Plan Nacional citado anteriormente: “La seguridad y la justicia constituyen dos de las obligaciones más significativas del Estado. Seguridad implica la posibilidad de la plena convivencia, sin presiones, temores y amenazas que limiten el desarrollo individual y colectivo. La justicia es la condición suprema que garantiza el respeto de las obligaciones y deberes de todo ciudadano.”

Asimismo, el Plan Nacional de Desarrollo K’atun, en la meta Estratégica de Desarrollo (MED) número 12, “Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos niveles”. Indica que un Estado consolidado es aquel que desarrolla instituciones eficaces, responsables y transparentes y apoyar el fortalecimiento general de las instituciones es fundamental para garantizar que puedan desempeñar eficazmente sus mandatos en servicio al público.

Es importante mencionar que el proyecto se ciñe también a la Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala 2015-2035 (PCDEG) que tiene como finalidad general reducir los índices de la violencia y la actividad criminal en relación a fenómenos delictivos priorizados (Página 65 PCDEG) proponiendo su abordaje desde cuatro ejes fundamentales: La prevención, la Investigación, la sanción y la reinserción social, orientando así el ejercicio de las funciones de cada institución del sistema penal del país. Asimismo, el proyecto se encuentra alineado con la Política de Persecución Penal, la cual se enmarca en el Eje 2 de la Política Criminal Democrática del Estado estableciendo un conjunto encaminadas a fortalecer la función que ejerce el Ministerio Público en el marco de su competencia.

Marco de Cooperación Internacional

El Plan Estratégico del PNUD para 2018-2021, parte del enfoque integrador plasmado en la Agenda 2030, y tiene por objeto apoyar eficazmente el desarrollo sostenible en tres grandes entornos, siendo estos: “a) *ayudar a los países a lograr el desarrollo sostenible mediante la erradicación de la pobreza y la eliminación de las desigualdades en todas su formas y dimensiones; b) la aceleración de las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible; y c) La creación de resiliencia ante perturbaciones y crisis*”¹³. La presente iniciativa se relaciona con el entorno de desarrollo “*Aceleración de las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible*”, el problema central se relaciona con la solución emblemática de “*gobernanza por sociedades pacíficas, justas e inclusivas*”¹⁴ y se enfocará en el fortalecimiento del modelo de gestión de la Fiscalía de Sección FECl con el objeto de asegurar y dar continuidad a los resultados alcanzados durante los últimos años afianzando de esta forma las capacidades del Ministerio Público en la lucha contra la impunidad.

El proyecto se enlaza con las prioridades establecidas en el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo Guatemala 2015-2019, “Las instituciones del sector justicia incrementan la eficiencia y efectividad en el esclarecimiento de casos, en los niveles de inclusión y equidad”, y el ODS número “16 Paz, Justicia e Instituciones Sólidas”.

¹²Plan Nacional de Desarrollo K’atun: nuestra Guatemala 2032, página 297, 353 y 355. http://www.undp.org/content/dam/guatemala/docs/publications/undp_gt_PND_Katun2032.pdf

¹³ Plan Estratégico del PNUD para 2018-2021, página 11 <https://undocs.org/es/DP/2017/38>

¹⁴ <https://www.undp.org/content/undp/es/home/que-hacemos.html>

El proyecto se enlaza igualmente con las prioridades del Plan Indicativo Plurianual (PIN) 2014-2020) bajo el que se otorgó la contribución de la Unión Europea al fideicomiso gestionado por el PUNUD para la CICIG bajo el sector "Justicia, Paz y Seguridad", y las prioridades establecidas bajo el Plan de Acción de Género 2021-2025 y su Plan de Implementación a nivel País para Guatemala.

ESTRATEGIA

Inicialmente la teoría de cambio partía de la identificación de dos desafíos: a) Consolidar y dar continuidad a los resultados alcanzados en el marco del trabajo de la Fiscalía Especial Contra la Impunidad (FECI); y, b) Generar condiciones que permitan a los equipos multidisciplinarios de la FECI una reorganización orgánica para el ejercicio de sus funciones en el marco del fortalecimiento.

Tras la finalización del mandato de la CICIG en el 2019, los fondos remanentes del fideicomiso gestionado por el PNUD continuaron siendo implementados bajo los objetivos iniciales del mismo. El PNUD ya tenía experiencia colaborando con el Ministerio Público en el marco de los proyectos conjuntos del Fondo para la Consolidación de la Paz, donde se han impulsado acciones dirigidas a fortalecer el MP para hacer frente a problemáticas estructurales de impunidad.

En vista de los nuevos desafíos identificados anteriormente, se revisa la teoría de cambio del proyecto siendo la misma para este período la siguiente: 1) Si se fortalecen los mecanismos integrales de protección para operadores/as de justicia ante el contexto actual, con especial énfasis en operadoras de justicia mujeres y el contexto particular de la violencia de género; 2) Si existe un espacio de diálogo y propuesta; y 3) Si se cuenta con la construcción de escenarios prospectivos adecuados y con un valor añadido para la identificación de espacios donde se promuevan consensos en cuanto a acciones necesarias para la lucha contra la impunidad, entonces existirán mecanismos integrales para la lucha contra la impunidad y la protección a operadores/as de justicia.

Debido a eventos ocurridos en el contexto nacional, referidos en la sección anterior, se ha incorporado un producto con tres actividades de trabajo que permitirán continuar con los esfuerzos en la lucha contra la impunidad.

- 1) Fortalecer los mecanismos integrales de protección para operadores/as de justicia ante el contexto actual, con especial énfasis en operadoras de justicia mujeres y el contexto particular de la violencia de género. Para la implementación de este eje de trabajo se firmará una Carta de Entendimiento entre PNUD y OACNUDH, ya que esta Oficina de las Naciones Unidas tiene el mandato de promover y proteger el disfrute y la plena realización de los derechos establecidos en la Carta de las Naciones Unidas y en las normas y tratados internacionales de derechos humanos. El mandato incluye prevenir las violaciones de los derechos humanos y asegurar el respeto de todos los derechos humanos. Este proyecto se inscribe dentro de una de las prioridades temáticas globales de OACNUDH: "Fortalecimiento del Estado de derecho y lucha contra la impunidad", en la cual se inscribe el trabajo de protección a operadores de justicia.
- 2) Fortalecimiento del espacio de diálogo y propuestas generado en el marco de la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos, con una perspectiva de género¹⁵ y de derechos

¹⁵ Plan de Acción Nacional 1325 para la implementación de la Resolución 1325 y resoluciones conexas de Naciones Unidas sobre Mujeres, Paz y Seguridad. Julio 2017.

humanos que se aplicará sistemáticamente y de manera transversal¹⁶. El proyecto fortalecerá a esta Mesa para generar mecanismos de articulación e incidencia para la lucha contra la corrupción y la impunidad. La Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos es un espacio de diálogo interinstitucional y articulación de la sociedad civil especializada, la cual ha estado dirigida desde hace 10 años por el equipo técnico del Centro de Estudios de Guatemala (CEG) y coordinada por Oliverio García Rodas, con la participación permanente de once organizaciones de sociedad civil y expertos a título individual.

En este espacio han participado actores institucionales incluidos el poder legislativo, ejecutivo, judicial e instituciones autónomas como el Instituto Nacional de Ciencias Forenses (INACIF), Registro Nacional de Personas (RENAP), entre otras.

El CEG, recibirá un convenio de Subvención de Bajo Valor para la implementación de las acciones. Esta organización como parte de una red de organizaciones especializadas en lucha contra la corrupción y la impunidad junto con CICIG impulsó la agenda de justicia, anticorrupción y seguridad democrática, participando en la elaboración y el proceso de la propuesta de reforma constitucional sobre justicia, así como en política judicial, política criminal, entre otras, en el marco de la lucha contra la impunidad.

El fortalecimiento que recibirá esta Mesa por parte de este proyecto servirá para focalizar espacios de análisis y propuesta en materia de lucha contra la corrupción y la impunidad tomando en cuenta vertientes de análisis innovadoras e inclusivas que den a la mesa el perfil técnico adecuado para empujar con éxito propuestas en curso imprescindibles para renovar el dialogo, abriendo al mismo tiempo espacio para nuevas discusiones. Para ello se convocará de manera permanente a organizaciones especializadas en lucha contra la corrupción y la impunidad que dirigirán estos análisis y propuestas para el fortalecimiento del sistema de justicia en la lucha contra la corrupción y la impunidad.

Para complementar estos esfuerzos, se realizarán estudios técnicos que sustenten las propuestas que se elaborarán y se presentarán a discusión en el marco de la Mesa.

- 3) Se construirán escenarios prospectivos del sistema de justicia de Guatemala. Esta construcción se realizará a través de estudios de análisis trimestrales que contengan análisis de contexto sobre la situación del sistema de justicia del país, incluidas encuestas ómnibus de percepción ciudadana. Se realizarán estudios especializados desde las organizaciones participantes en la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos que sean un insumo para el análisis de la situación y elaboración de propuestas que permitan reformas institucionales y legales para la lucha contra la corrupción y la impunidad.

¹⁶ https://www.eeas.europa.eu/delegations/guatemala/plan-de-acci%C3%B3n-de-g%C3%A9nero-de-la-delegaci%C3%B3n-de-la-uni%C3%B3n-europea-en-guatemala_es

Ejes de trabajo incorporados con Enmienda 3



II. RESULTADOS Y ALIANZAS

En el marco de la teoría de cambio y del resultado esperado se plantean las siguientes líneas de acciones diferenciadas y complementarias:

Producto 00118243 Fortalecido el modelo de gestión de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FECI) del Ministerio Público, los mecanismos de protección integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad.

AR1.1 La FECI cuenta con instrumentos y mecanismos vinculados a la estructura y sistemas del Ministerio Público

A través de las acciones desarrolladas por el proyecto hasta el mes de abril 2022 se lograron los siguientes resultados:

- ❖ 18 bienes inmuebles valuados como parte de la asistencia técnica brindada en la investigación y persecución penal y entregados a la Secretaria Nacional de Administración de Bienes de Extinción de Dominio (SENABED).
- ❖ 608,609 imágenes de expedientes digitalizadas de tres agencias fiscales de FECI.
- ❖ Fortalecimiento del Sistema de Seguridad de FECI con equipo y tecnología.

AR1.2 La Unidad de Apoyo Técnico de la FECI cuenta con capacidades para brindar soporte técnico y forense.

A través de las acciones desarrolladas por el proyecto hasta el mes de abril 2022 se lograron los siguientes resultados:

- ❖ 27 reportes de análisis criminal para la investigación penal estratégica en 15 casos.

- ❖ 2.4 millones de archivos digitalizados listos para ser utilizados en el análisis criminal estratégico de casos.
- ❖ 32 casos con medios de prueba digitalizados para mejorar la eficiencia de la investigación.

AR 1.3 Se han fortalecido mecanismos de protección integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad

Capacidad de actores estatales y no estatales claves fortalecidos en la protección integral de defensores y defensoras de derechos humanos que defienden y promueven el derecho a la justicia incluyendo operadoras y operadores de justicia

Se fortalecerán las capacidades y estructuras de las instituciones del Estado con responsabilidad de protección para la promoción de un entorno seguro y favorable y la protección de defensores y defensoras de derechos humanos con especial atención a defensores y defensoras del derecho a la justicia y operadores de justicia.

Se realizarán reuniones con el nuevo Procurador y su equipo para brindar asistencia técnica en materia de protección de defensores y defensoras de derechos humanos incluyendo los que defienden el derecho a la justicia y operadores de justicia. Con estas acciones, el Procurador de Derechos Humanos en su plan de gestión incluirá acciones que contribuyan a la promoción y la protección de defensores y defensoras del derecho a la justicia incluyendo operadores de justicia.

Asimismo, se fortalecerán las capacidades de organizaciones de sociedad civil para la promoción de un entorno seguro y favorable incluida la esfera digital y para brindar medidas de protección integral con mayor coordinación, y con enfoques de género y derechos humanos, para defensores y defensoras del derecho a la justicia incluyendo operadores/as de justicia.

Las organizaciones de la sociedad civil especializadas contarán con capacidades y herramientas que permitan documentar, sistematizar y analizar los patrones de ataques a defensores y defensoras del derecho a la justicia incluyendo operadores de justicia y ex personal de CICIG.

Por otro lado, las organizaciones de la sociedad civil y la OACNUDH construirán y difundirán narrativas positivas sobre independencia judicial, Estado de derecho, protección de defensores y defensoras del derecho a la justicia incluyendo operadores de justicia y ex personal de CICIG.

Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos fortalecida en sus capacidades de propuesta

El proyecto fortalecerá esta Mesa y a las organizaciones de sociedad civil que participan en dicho espacio para generar mecanismos de propuesta para la lucha contra la corrupción y la impunidad. La Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos es un espacio de diálogo interinstitucional y articulación de la sociedad civil especializada, con capacidad de propuestas con contenidos democráticos y para enfrentar la agenda regresiva, mejorando la articulación para la incidencia política y social.

Con este proyecto, la Mesa promoverá mecanismos de auditoría social sobre el sistema de justicia y los mecanismos anticorrupción del Estado. Asimismo, apoyará investigaciones, análisis, procesamiento de datos e informes, relacionados a la agenda justicia, con el fin de tener

información actualizada y producir propuestas mejor fundamentadas. Esto será elaborado junto con las organizaciones especializadas que integran dicho espacio.

Se impulsará un proceso para la discusión y construcción de propuestas de reformas al sector justicia, así como su estrategia de incidencia y comunicación.

Se promoverán debates, discusiones públicas sobre corrupción, impunidad y casos de criminalización a operadores/as de justicia, que permitan evidenciar la situación actual y sensibilizar a la ciudadanía en general y a los actores políticos en particular.

Mayor información y evidencia para la dirección estratégica en materia de lucha contra la corrupción y la impunidad

La prospectiva es un instrumento importante de planeación estratégica, que además de brindar un panorama de lo que será el futuro, permitirá orientar las diferentes acciones estratégicas para enfrentar la agenda regresiva en materia de lucha contra la corrupción y la impunidad, así como propuestas donde existen consensos en cuanto a acciones necesarias para la lucha contra la impunidad y reformas al sistema de justicia.

Entre los insumos que se han planificado desarrollar para estos escenarios prospectivos se encuentran:

- Mapeo de actores sobre el sistema de justicia en el país en el 2023. Debido al período de elecciones es importante analizar la configuración de actores durante el proceso para diseñar estrategias de acción a futuro.
- Estudio sobre Escenarios del Sistema de Justicia 2023 bajo la metodología del Proyecto de Análisis Político y Escenarios Prospectivos (PAPEP). Este estudio incluye:
 - Análisis de contexto trimestrales sobre la situación del sistema de justicia en el país, incorporando eventos relevantes a considerar durante los años siguientes tales como el período electoral, elección de autoridades de gobierno, cambios en autoridades de justicia, etc.
 - Encuestas ómnibus sobre percepción de percepción ciudadana sobre justicia y lucha contra la impunidad.
 - Entrevistas a actores relevantes del sector justicia.

Output 00126979: Modelo de gestión y Unidades de Apoyo Técnico implementadas a nivel regional para la Fiscalía Especial contra la Impunidad -FECI-¹⁷

En el año 2020 se reabertura la oficina de la Fiscalía Especial contra la Impunidad en Quetzaltenango, la cual cubre el Occidente del país incluidos los departamentos de Quetzaltenango, Totonicapán, San Marcos, Huehuetenango y Retalhuleu. Esta oficina establece la descentralización de las operaciones de la Fiscalía y contribuye al plan de regionalización, por lo que se agrega este producto en esta revisión sustantiva.

AR 2.1 Traslado del modelo de gestión a nivel regional

¹⁷ Se encuentra pendiente la aprobación de la modificación de este producto de parte del donante (Cooperación Suiza).

Se promoverá el traslado del modelo de gestión a nivel regional y se realizará la interconexión de los sistemas de información del nivel central a nivel regional. Se establecerán rutas de coordinación intrainstitucional e interinstitucional a nivel regional con INACIF y la Policía Nacional Civil (PNC). Una coordinación efectiva en la investigación de campo permitirá garantizar mejores resultados en la investigación penal.

AR 2.2 Conformación de la Unidad de Apoyo Técnica a nivel regional para la Fiscalía Especial contra la Impunidad -FECI-

Se realizarán procesos de formación al personal de la oficina regional para traslado de capacidades desde el nivel central al regional en análisis criminal y financiero, y se trasladarán las metodologías y protocolos de investigación para la especialización del personal. Se promoverá la descentralización de la persecución penal a partir de fortalecer la conceptualización y análisis de los fenómenos criminales a nivel regional para FECI y se apoyará también como un plan piloto la conformación de una Unidad de Apoyo Técnico en la región Sur del país.

Alianzas:

En el desarrollo de las diferentes actividades vinculadas al resultado se contará con la participación de distintas dependencias del Ministerio Público, como la Secretaria de Política Criminal, Secretaria de Asuntos Internacionales y Cooperación, Fiscalía de Sección FECI, Dirección de Investigaciones Criminalísticas (DICRI), Dirección de Análisis Criminal (DAC) y el Sistema Informático de Control de la Investigación del Ministerio Público (SICOMP) lo cual contribuirá a alcanzar los objetivos planteados y la institucionalización de los mismos.

A través del proyecto se fortalecerá el espacio de la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos para que pueda continuar articulando con diversos sectores propuestas para reformas al sector justicia y lucha contra la impunidad.

El proyecto continuará fortaleciendo el espacio del equipo técnico de cooperantes para una mayor coordinación en la implementación de acciones y estrategias comunes que permitan maximizar los recursos y lograr una mayor incidencia en el sector justicia.

Se coordinarán acciones con donantes que se encuentren implementando proyectos relevantes entre ellos: el Fondo para la Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas, Suecia, Suiza, Canadá y Estados Unidos.

Riesgos y Supuestos

Riesgos	La probabilidad de ocurrencia (alta, media, baja)	Severidad del impacto de riesgo (alto, medio, bajo)	Estrategia de Mitigación (Persona / Unidad responsable)
Cambios en de autoridades o jefaturas de departamentos y/o direcciones de las instituciones asociadas (seguridad y justicia)	Alto	Alto	Reuniones de análisis y de toma de decisiones con equipo técnico de donantes para mantener el proyecto en implementación con bajo

pueden causar un retraso en la implementación del proyecto.			perfil, a la espera de los cambios que ocurrieran en el contexto.
Falta de involucramiento del personal de las instituciones no permiten la institucionalización y puesta en funcionamiento de protocolos y modelos de gestión.	Bajo	Medio	Reuniones de técnicas planificación de actividades y seguimiento con puntos focales asignados por los asociados que estén vinculados sustantivamente y/o operativamente con la implementación de las actividades.
Cambios de autoridades en el ejecutivo, sector seguridad y justicia pueden provocar modificaciones en la direccionalidad institucional respecto de los apoyos operativos que requiera la FECl.	Alto	Alto	Por la reelección de la Fiscal General , y los cambios en la FECl, los donantes se decidieron una suspensión temporal del proyecto y un análisis de los desafíos y oportunidades para continuar fortaleciendo la lucha contra la impunidad en el país, que se agrega con esta enmienda 3 en el producto 3.
Incremento en la persecución y amenazas hacia operadores de justicia y defensores de derechos humanos.	Alta	Alto	Se fortalecerán las capacidades y estructuras de las instituciones del Estado con responsabilidad de protección para la promoción de un entorno seguro y favorable y la protección de defensores y defensoras de derechos humanos con especial atención a defensores y defensoras del derecho a la justicia y operadores de justicia.
Cierre de espacios de participación y diálogo entre organizaciones de sociedad civil y las instituciones del Estado, incluidas las instituciones del sector justicia.	Medio	Medio	A través de la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos se identificarán puntos de entrada con actores institucionales que permitan abrir espacios de diálogo e interlocución.
Elección del nuevo procurador de los Derechos Humanos (para un periodo de 5 años: 2022-2027), que podría cambiar la estrategia de trabajo en tema de defensores y defensoras de derechos humanos incluyendo operadores de justicia.	Medio	Medio	Realizar un proceso de presentación al nuevo Procurador de las acciones en el marco del proyecto. Mantener relaciones estrechas con las y los funcionarios de la Procuraduría de Derechos

Inestabilidad política y social que afecte la coordinación y respuesta en materia de protección a defensores y defensoras de derechos humanos incluyendo operadores de justicia.	Medio	Medio	Monitoreo del contexto social y político para una adaptación ágil del proyecto. para buscar las mejores medidas de protección con enfoques de género y derechos humanos.
Adaptación a la nueva normalidad causada por la pandemia por COVID-19 implica estar en una constante innovación para responder adecuadamente.	Medio	Medio	Hacer uso de TICs, en caso sean necesarias las reuniones presenciales serán conforme a las disposiciones presidenciales. Respetando las medidas de bioseguridad. Monitoreo del contexto de la pandemia que permita una adaptación ágil del proyecto.

SOSTENIBILIDAD

La entidad a cargo de la ejecución del proyecto será el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD- una organización internacional con amplia experiencia en asegurar la eficacia de los proyectos de desarrollo. En esa medida, se aplicarán criterios de sustentabilidad en el diseño e implementación del proyecto, tales como la apropiación por parte de actores clave y resultados auto replicables.

El Centro de Estudios de Guatemala (CEG) será un socio en la implementación del proyecto a través de una subvención de bajo valor, cuenta con una experiencia de más de 10 años impulsando espacios de análisis, diálogo y consensos en el país en el sector de justicia y seguridad. Posterior a este proyecto, otros donantes continuarán fortaleciendo el espacio de la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos liderado por el CEG, entre ellos la Cooperación Suiza y el Fondo para la Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas.

La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH) también será un socio en la implementación de este proyecto. El proyecto forma parte de las actividades que dicha oficina se encuentran implementando y que continuarán realizándolo más allá del proyecto, de acuerdo con su mandato.

Participación de las Partes Involucradas

	La estrategia del proyecto consistirá en identificar los intereses de los grupos objetivo
--	--

Grupos Objetivo (beneficiarios)	Intereses	¿Cómo perciben el problema?	Recursos y mandatos que aportan al grupo objetivo	Conflictos y alianzas entre grupos de actores que surgirían con respecto al proyecto
Fiscalía de Sección FECI	<ul style="list-style-type: none"> - Contar con instrumentos y mecanismos vinculados a la estructura y sistemas del Ministerio Público. - Contar con una Unidad técnica que cuente con capacidades para brindar soporte técnico y forense 	<ul style="list-style-type: none"> a) Consolidar y dar continuidad a los resultados alcanzados. b) Generar condiciones que permitan a los equipos multidisciplinarios de la FECI una reorganización orgánica para el ejercicio de sus funciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Para la actual gestión del Ministerio Público el fortalecimiento de la FECI es una prioridad. • El 29 de agosto 2019 La Fiscal General presentó la estrategia institucional para fortalecer FECI¹⁸. • Presencia de otras entidades de cooperación como INL que se encuentran acompañando el proceso de fortalecimiento a FECI (Elaboración de Diagnóstico). • Articulación del PNUD con cooperantes como Unión E, Suecia, INL y Canadá, para potenciar inversiones en el fortalecimiento a la FECI. • El PNUD cuenta con recursos técnicos especializados 	<p>El desarrollo de formas innovadoras de gestión, investigación y análisis en la FECI, puede ser replicado en otras fiscalías especiales y de sección del Ministerio Público lo cual impacta en el fortalecimiento institucional y en la lucha contra la impunidad.</p>

¹⁸ <https://cronica.com.gt/2019/08/ministerio-publico-presenta-plan-para-funcionamiento-y-continuidad-de-la-feci/>

			y un espacio físico dentro del MP desde 2012.	
Fiscales/a y Jueces/as	Contar con mecanismos integrales de protección	A partir del año 2021 se han incrementado las presiones, amenazas y ataques a las y los operadores de justicia y otros defensores de derechos humanos en el ámbito de la justicia, incluyendo el abuso del derecho penal y disciplinario en contra de las y los funcionarios de justicia con denuncias infundadas por el resultado de su trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> Los operadores de justicia son clave en la lucha contra la impunidad. 	Con el proyecto se fomentará la coordinación entre operadores de justicia, que permitan activar mecanismos integrales de protección
Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos	Mantener un espacio de propuesta y análisis con participación intersectorial	Existen pocos espacios vigentes para hacer propuestas para reformas al sector justicia en el país.	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar los espacios de propuesta desde la sociedad civil en alianza con actores institucionales son un mecanismo para contribuir a la lucha contra la impunidad. 	Con el proyecto la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos podrá ampliar la participación de las instituciones del sector justicia para la discusión de las propuestas de reformas.

Conocimiento

El PNUD aportará experiencia técnica global, regional y nacional en la gestión de intervenciones de este tipo, así como en metodologías probadas en materia de acceso a la justicia y fortalecimiento institucional.

Se desarrollarán e implementarán herramientas institucionales para promover la inclusión institucional, modernización y transparencia; y se identificarán buenas prácticas que podrían

ser retomadas en otros proyectos con objetivos similares en los cuales se aborden temas como fortalecimiento institucional y la lucha contra la corrupción.

Asimismo, se sistematizará la experiencia con el objetivo de identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas que puedan ser consideradas y replicadas en contextos similares.

Sostenibilidad y Escalamiento

La entidad a cargo de la ejecución del proyecto será el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD-, una organización internacional con amplia experiencia en asegurar la eficacia de los proyectos de desarrollo. En esa medida, se aplicarán criterios de sustentabilidad y sostenibilidad en el diseño e implementación del proyecto, tales como la apropiación por parte de actores clave y resultados auto replicables, tales como la institucionalización de herramientas desarrolladas y de los recursos formativos que resulten de las distintas actividades y etapas del proyecto.

III. GESTIÓN DEL PROYECTO

El proyecto será implementado bajo la modalidad de implementación directa, por tanto, se regirá según las disposiciones del PNUD. De igual manera, la responsabilidad programática y financiera será del PNUD. De igual manera, la responsabilidad programática y financiera será del PNUD, quien trasladará información sobre el avance físico y financiero al Ministerio Público para el registro de la ejecución de la cooperación en los sistemas disponibles según la normativa vigente.

El PNUD goza de independencia y experiencia en articular capacidades de asistencia técnica e investigación de procedencia diversa.

La ejecución del presente proyecto, incluyendo la adquisición de bienes (compra de equipo de cómputo, software, entre otros) y servicios (servicios profesionales de consultoría, servicios de producción editorial, servicios hoteleros y de alimentación, entre otros), se ajustará a los lineamientos y normas del PNUD para proyectos de implementación directa (DIM) y serán cubiertos con fondos del proyecto de acuerdo con la política de recuperación de costos de PNUD. El proyecto será auditado según las normas y procedimientos del PNUD.

De acuerdo con los procedimientos estándares del PNUD, los equipos y bienes adquiridos durante la implementación del Proyecto serán propiedad del PNUD y serán transferidos oficial y directamente al Ministerio Público, en base a la normativa vigente para el efecto.

Para el mecanismo de gobernanza del proyecto, se establecerá un comité ejecutivo y un comité técnico para coordinar los distintos esfuerzos que contribuyan a la gestión del proyecto y monitorear el avance conjunto de este.

Marco de Resultados: Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País: Efecto MECSNU: 3.1 Para el año 2025 las instituciones del Estado fortalecidas incrementan la seguridad ciudadana, el acceso a la justicia y la transformación de conflictos, buscando mayor coordinación a nivel nacional y local. Output CPD: 2.1. Las instituciones de seguridad, justicia y paz tienen la capacidad, las herramientas y las tecnologías innovadoras necesarias para ofrecer una justicia transparente, transformadora y eficiente.											
Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional], incluidos las metas y la línea de base: Indicador Efecto MECSNU: 3.1.3- Índice Global de Impunidad. LB 62.4 Indicador Output CPD: Número de herramientas innovadoras aplicadas por las instituciones de justicia para reducir la impunidad y apoyar la modernización institucional. Base de referencia 2021: 17 Meta 2025: 35											
Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: Ayudar a los países a afrontar los desafíos emergentes con sistemas de gobernanza preparados para el futuro mediante enfoques prospectivos y una mejor gestión del riesgo.											
Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: Afianzando capacidades en la lucha contra la impunidad											
PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)					METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	FINAL		
Producto 00118243: Fortalecido el modelo de gestión de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FECI) del Ministerio Público, los mecanismos de protección	1.1 Número de Agencias de FECI con expedientes digitados para ser incorporados en SICOMP.	FECI	0	2019			4			4	Metodología: Conteo de metros lineales digitados.
	1.2 Número de reportes en materia de análisis generados por la DAC (conexión de expedientes, estructuras y/o fenómenos identificados, mapeos) en la Unidad de Apoyo Técnico.	Informes de analistas	0	2019		9	12			21	Metodología: Conteo de reportes realizados por tipo de reporte.

integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad.	1.3 Número de casos con medios de prueba digitalizados para mejorar la eficiencia de la investigación.	Informes de digitadores	0	2019			32		32	Metodología: Revisión documental de reporte de digitadores
	1.4 Número de mecanismos de protección fortalecidos y adaptados a las nuevas necesidades identificadas con enfoque de género y derechos humanos para la promoción de un entorno seguro y favorable para defensoras y defensores de derechos humanos, incluidos operadores/as de justicia.	Informe OACNUDH	0	2022				5	5	Metodología: Revisión documental de informe enviado por OACNUDH, entrevistas.

	<p>1.5 Etapas de sistemas de información de registro de amenazas y ataques a operadores/as de justicia fortalecidos con perspectiva de género.</p>	Informe OACNUDH	0	2022				3 Etapa 1: Registro Etapa 2: Sistematización Etapa 3: Análisis de casos	3 Etapa 1: Registro Etapa 2: Sistematización Etapa 3: Análisis de casos	<p>Metodología: Se establecerá una valoración de criterios para contabilizar los hitos del fortalecimiento del sistema de registro de ataques y amenazas a operadores/as de justicia con enfoque de género (registro, sistematización y análisis de casos).</p>
	<p>1.6 Número de acciones coordinadas por organizaciones de derechos de las mujeres, movimientos sociales autónomos y organizaciones de la sociedad civil relevantes en Guatemala para abogar conjuntamente para poner fin a la violencia contra defensoras y defensores de derechos humanos, incluidos operadores/as de justicia. (UE Gender Action Plan S1 6.1)</p>	Informe CEG Informe OACNUDH	0	2022				2	2	<p>Metodología: Revisión documental de informe enviado por CEG, entrevistas.</p>

	1.7 Número de propuestas presentadas a las instituciones correspondientes para promover reformas al sector justicia y la lucha contra la corrupción y la impunidad, con perspectiva de género y derechos humanos	Informe CEG	1	2022				2	2	Metodología: Revisión documental de informe enviado por CEG, entrevistas.
	1.8 Número de estudios que brindan información y evidencia para la dirección estratégica en materia de lucha contra la corrupción y la impunidad, con enfoque de género y derechos humanos	Estudios	0	2022				1	1	Metodología: Revisión documental.
	1.9 Número de estudios que documentan el impacto psicosocial de ataques a defensores del derecho a la justicia incluyendo operadoras de justicia.	Estudios	0	2022				1	1	Metodología: Revisión documental
Producto 00126979 Modelo de gestión y Unidades de Apoyo Técnico implementadas a nivel regional para la Fiscalía	3.1 Número de informes de análisis criminal elaborados a nivel regional (Fiscalía de Quetzaltenango).	-Reportes de analistas DAC.	0	2020			10	12	22	Los documentos elaborados por los Investigadores serán entregados al Analista y al Fiscal.

Especial contra la Impunidad - FECCI-	3.2 Número de análisis de informes financieros elaborados a nivel regional (Fiscalía de Quetzaltenango).	-Reportes de analistas financieros.	0	2020			10	12	22	Los documentos elaborados por los Investigadores serán entregados al Analista y al Fiscal.
---------------------------------------	--	-------------------------------------	---	------	--	--	----	----	----	--

IV. MONITOREO Y EVALUACIÓN

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) incluyendo datos sobre dimensiones de género y derechos humanos a fin de valorar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador.	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.		El plan de M&E será coordinado por el PNUD.
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el		

	Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales y Política de Género del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.		seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.		
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.		
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se valorará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto		
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.		
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto al mecanismo de gobernanza del proyecto y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)			

	sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.				
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, el mecanismo de gobernanza del proyecto realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año)	El mecanismo de gobernanza del proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.		

Implementation Stage Quality Assurance Report

Form Status: Approved

Overall Rating:	Satisfactory
Decision:	Continue as planned: The project is of sufficient quality to continue as planned. All management actions must be addressed in a timely manner.
Portfolio/Project Number:	00122761
Portfolio/Project Title:	Afianzando Capacidades Lucha Impunidad
Portfolio/Project Date:	2019-11-15 / 2024-05-31

Strategic

Quality Rating: Satisfactory

1. Is the project pro-actively identifying changes to the external environment and incorporating them into the project strategy?

- 3: The project team has identified relevant changes in the external environment that may present new opportunities or threats to the project's ability to achieve its objectives and the assumptions have been tested to determine if the project's strategy is still valid. There is evidence that the project board has considered the implications, and documented any changes needed to the project in response. (all must be true)
- 2: *The project team has identified relevant changes in the external environment that may present new opportunities or threats to the project's ability to achieve its objectives. There is some evidence that the project board discussed this, but relevant changes may not have been fully integrated in the project. (both must be true)*
- 1: The project team may have considered relevant changes in the external environment since implementation began, but there is no evidence that the project team has considered changes to the project as a result.

Evidence:

El contexto ha sido un determinante en la implementación del proyecto. En el mes de julio 2021, el Fiscal de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FECI) fue removido de su cargo en medio de diversas manifestaciones de rechazo de parte de sociedad civil. En reunión con los donantes y el PNUD, se decidió que el proyecto continuaría implementándose sin iniciar nuevas acciones, con un bajo perfil público y sin realizar reuniones de alto nivel con las autoridades. Esta decisión impactó de manera directa el plan de trabajo anual, el plan de monitoreo y evaluación y la ejecución financiera del proyecto para el 2021.

En el primer trimestre 2022, debido a la serie de decisiones y acciones tomadas por la Fiscal General, los donantes decidieron suspender temporalmente el proyecto hasta Mayo 2022, cuando sea elegido un nuevo/a Fiscal General.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	MinutaReunióndeCooperantesdelMP0208202118-08_12623_201 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/MinutaReunióndeCooperantesdelMP0208202118-08_12623_201.pdf)	maria.deleon@undp.org	3/30/2022 1:39:00 AM

2. Is the project aligned with the UNDP Strategic Plan?

- 3: The project responds at least one of the [development settings](#)³ as specified in the Strategic Plan (SP) and adopts at least one [Signature Solution](#)⁴ and the project's RRF includes at all the relevant SP output indicators. (all must be true)
- 2: *The project responds to one of the three areas of development work¹ as specified in the Strategic Plan. The project's RRF includes at least one SP output indicator, if relevant. (both must be true)*
- 1: While the project may respond to a partner's identified need, this need falls outside the UNDP Strategic Plan. Also select this option if none of the relevant SP indicators are included in the RRF.

Evidence:

El proyecto se relaciona con el entorno de desarrollo o "Aceleración de las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible", el problema central se relaciona con la solución emblemática de "gobernanza por sociedades pacíficas, justas e inclusivas" y se enfocará en el fortalecimiento del modelo de gestión de la Fiscalía de Sección FECl con el objeto de asegurar y dar continuidad a los resultados alcanzados durante los últimos años afianzando de esta forma las capacidades del Ministerio Público en la lucha contra la impunidad.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00122761PRODOCAfianzandoCapacidades delMP-OficioMP_12623_202 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00122761PRODOCAfianzandoCapacidades delMP-OficioMP_12623_202.pdf)	maria.deleon@undp.org	3/30/2022 1:43:00 AM

Relevant**Quality Rating: Satisfactory**

3. Are the project's targeted groups being systematically engaged, with a priority focus on the discriminated and marginalized, to ensure the project remains relevant for them?

- 3: Systematic and structured feedback has been collected over the past two years from a representative sample of beneficiaries, with a priority focus on the discriminated and marginalized, as part of the project's monitoring system. Representatives from the targeted groups are active members of the project's governance mechanism (i.e., the project board or equivalent) and there is credible evidence that their feedback informs project decision making. (all must be true)
- 2: *Targeted groups have been engaged in implementation and monitoring, with a priority focus on the discriminated and marginalized. Beneficiary feedback, which may be anecdotal, has been collected over the past year to ensure the project is addressing local priorities. This information has been used to inform project decision making. (all must be true)*
- 1: Some beneficiary feedback may have been collected over the past year, but this information has not been used to inform project decision making. This option is also selected if no beneficiary feedback has been collected.
- Not Applicable

Evidence:

El grupo meta del proyecto son los funcionarios del Ministerio Público, entre ellos Fiscales de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FECI) y funcionarios de áreas que dan apoyo en materia de investigación y análisis a la FECI como la Dirección de Análisis Criminal, la Dirección de Investigaciones Criminalísticas y el Sistema Informático de Control de Investigación del MP (SICOMP). Los equipos técnicos estuvieron involucrados en la planificación del Plan de Trabajo 2021, identificando las siguientes áreas de prioridad para el año:

- Digitalización de expedientes de FECI a SICOMP.
- Digitación para análisis criminal.
- Análisis criminal.
- Actualización del reglamento de DICRI.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	1.Minutasdereunionesparaplanificación2021_12623_203 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/1.Minutasdereunionesparaplanificación2021_12623_203.pdf)	maria.deleon@undp.org	3/30/2022 2:01:00 AM

4. Is the project generating knowledge and lessons learned (i.e., what has worked and what has not) and has this knowledge informed management decisions to ensure the continued relevance of the project towards its stated objectives, the quality of its outputs and the management of risk?

- 3: Knowledge and lessons learned from internal or external sources (gained, for example, from Peer Assists, After Action Reviews or Lessons Learned Workshops) backed by credible evidence from evaluation, corporate policies/strategies, analysis and monitoring have been discussed in project board meetings and reflected in the minutes. There is clear evidence that changes were made to the project to ensure its continued relevance. (both must be true)
- 2: *Knowledge and lessons learned backed by relatively limited evidence, drawn mainly from within the project, have been considered by the project team. There is some evidence that changes were made to the project as a result to ensure its continued relevance. (both must be true)*
- 1: There is limited or no evidence that knowledge and lessons learned have been collected by the project team. There is little or no evidence that this has informed project decision making.

Evidence:

El proyecto lleva un registro de las principales lecciones aprendidas. Se adjunta el registro de lecciones aprendidas.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	LessonsLearnedLog_Proyecto00122761_12623_204 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/LessonsLearnedLog_Proyecto00122761_12623_204.docx)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 7:51:00 PM

5. Is the project sufficiently at scale, or is there potential to scale up in the future, to meaningfully contribute to development change?

- 3: There is credible evidence that the project is reaching a sufficient number of beneficiaries (either directly through significant coverage of target groups, or indirectly, through policy change) to meaningfully contribute to development change.
- 2: *While the project is currently not at scale, there are explicit plans in place to scale up the project in the future (e.g. by extending its coverage or using project results to advocate for policy change).*
- 1: The project is not at scale, and there are no plans currently to scale up the project in the future.

Evidence:

El proyecto ha contemplado el diseño de normativa que permita una aplicación de carácter nacional en la aplicación del modelo de gestión de la Fiscalía Especial contra la Impunidad. Por otro lado, en el primer semestre del año 2021 se gestionó una ampliación del proyecto en términos de tiempo y recursos para ampliar productos que permitieran contribuir a la descentralización de los servicios de la Fiscalía fortaleciendo la Oficina Regional ubicada en Quetzaltenango con fondos de Cooperación Suiza y un mayor fortalecimiento de DAC y DICRI en la región.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00122761RevisiónSustantivaAfianzandoCapacidadesMPdic2021_12623_205 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00122761RevisiónSustantivaAfianzandoCapacidadesMPdic2021_12623_205.pdf)	maria.deleon@undp.org	3/30/2022 9:12:00 PM

Principled**Quality Rating: Satisfactory**

6. Are the project's measures (through outputs, activities, indicators) to address gender inequalities and empower women relevant and producing the intended effect? If not, evidence-based adjustments and changes have been made.

- 3: The project team has systematically gathered data and evidence through project monitoring on the relevance of the measures to address gender inequalities and empower women. Analysis of data and evidence were used to inform adjustments and changes, as appropriate. (both must be true)
- 2: *The project team has some data and evidence on the relevance of the measures to address gender inequalities and empower women. There is evidence that at least some adjustments were made, as appropriate. (both must be true)*
- 1: The project team has limited or no evidence on the relevance of measures to address gender inequalities and empowering women. No evidence of adjustments and/or changes made. This option should also be selected if the project has no measures to address gender inequalities and empower women relevant to the project results and activities.

Evidence:

La Dirección de Investigaciones Criminalísticas aporta el sustento científico y material a la investigación, mediante la recolección de los indicios de prueba en la escena del crimen y la investigación, lo cual resulta fundamental para la persecución penal. En el proyecto se ha considerado la transferencia de capacidades investigativas especializadas mediante el fortalecimiento técnico de los investigadores en criminalística en lo que concierne al mandato específico de la FECL.

Esta transferencia de capacidades en investigación, también incluirá la incorporación de herramientas y enfoques de género para la investigación criminal y el manejo del análisis de la información con enfoque de género.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00122761RevisiónSustantivaAfianzandoCapacidadesMPdic2021_12623_206 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00122761RevisiónSustantivaAfianzandoCapacidadesMPdic2021_12623_206.pdf)	maria.deleon@undp.org	3/30/2022 9:16:00 PM

7. Are social and environmental impacts and risks being successfully managed and monitored?

- 3: Social and environmental risks are tracked in the risk log. Appropriate assessments conducted where required (i.e., Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) for Substantial and High risk projects and some level of social and environmental assessment for Moderate risk projects as identified through SESP). Relevant management plan(s) developed for identified risks through consultative process and implemented, resourced, and monitored. Risks effectively managed or mitigated. If there has been a substantive change to the project or change in context that affects risk levels, the SESP is updated to reflect these changes. (all must be true)
- 2: *Social and environmental risks are tracked in the risk log. Appropriate assessments conducted where required (i.e., Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) for Substantial and High risk projects and some level of social and environmental assessment for Moderate risk projects as identified through SESP). Relevant management plan(s) developed, implemented and monitored for identified risks. OR project is categorized as Low risk through the SESP.*
- 1: Social and environmental risks have not been tracked in the risk log. For projects categorized as High, Substantial, and Moderate Risk there is no evidence that social and environmental assessments have been completed and/or management plans or measures development, implemented or monitored. There have been substantive changes to the project or changes in the context but SESP has not been updated. (any may be true)

Evidence:

No se identificaron riesgos ambientales o sociales en el SESP por lo que el proyecto se ha clasificado de bajo riesgo.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00122761SESPProyectoMPFECl_Signed_12623_207 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00122761SESPProyectoMPFECl_Signed_12623_207.pdf)	maria.deleon@undp.org	3/30/2022 10:34:00 PM

8. Are grievance mechanisms available to project-affected people and are grievances (if any) addressed to ensure any perceived harm is effectively mitigated?

- 3: Project-affected people have been actively informed of UNDP's Corporate Accountability Mechanism (SRM/SECU) and how to access it. If the project is categorized as High, Substantial, or Moderate Risk through the SESP, a project-level grievance mechanism is in place and project affected people informed. If grievances have been received, they are effectively addressed in accordance with SRM Guidance. (all must be true)
- 2: *Project-affected people have been informed of UNDP's Corporate Accountability Mechanism and how to access it. If the project is categorized as Substantial or High Risk through the SESP, a project-level grievance mechanism is in place and project affected people informed. If grievances have been received they are responded to but face challenges in arriving at a resolution.*
- 1: Project-affected people not informed of UNDP's Corporate Accountability Mechanism. If grievances have been received they are not responded to. (any may be true)

Evidence:

El proyecto ha establecido un Comité Ejecutivo conformado por la Unión Europea, PNUD y Fiscal General y un Comité Técnico liderado por la Oficial de Programas como los mecanismos de rendición de cuentas del proyecto. Ambos Comités participaron en la Junta de Proyecto realizada en Abril 2021, en la cual se presentó el Plan de Trabajo 2021 y los resultados alcanzados en 2020.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00122761MinutaJuntadeProyecto16042021_12623_208 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00122761MinutaJuntadeProyecto16042021_12623_208.pdf)	maria.deleon@undp.org	3/30/2022 10:59:00 PM

Management & Monitoring**Quality Rating: Satisfactory**

9. Is the project's M&E Plan sufficient and adequately implemented?

- 3: The project has a comprehensive and costed M&E plan. Baselines, targets and milestones are fully populated. Progress data against indicators in the project's RRF is being reported regularly using credible data sources and collected according to the frequency stated in the Plan, including sex disaggregated data as relevant. Any evaluations conducted, if relevant, fully meet decentralized evaluation standards, including gender UNEG standards. Lessons learned, including during evaluations and/or After Action Reviews, are used to take corrective actions when necessary. (all must be true)
- 2: *The project has a costed M&E Plan, and most baselines and targets are populated. Progress data against indicators in the project's RRF is collected on a regular basis, although there may be some slippage in following the frequency stated in the Plan and data sources are not always reliable. Any evaluations conducted, if relevant, meet most decentralized evaluation standards. Lessons learned have been captured but may not have been used to take corrective actions yet. (all must be true)*
- 1: The project has an M&E Plan, but costs are not clearly planned and budgeted for, or are unrealistic. Progress data is not being regularly collected against the indicators in the project's RRF. Evaluations may not meet decentralized evaluation standards. Lessons learned are rarely captured and used. Select this option also if the project does not have an M&E plan.

Evidence:

El proyecto ha establecido un Plan de M&E el cual contiene información sobre indicadores, línea de base, frecuencia de recolección de información y responsables. Se ha recopilado información sobre los indicadores que han alcanzado algún grado de avance durante el año 2021. La decisión tomada por los donantes en Agosto 2021, afectó la medición de indicadores que eran alimentados con las actividades y productos que ya no fue posible iniciar. Debido a que se registraban avances pero a nivel de procesos, se elaboró una herramienta de monitoreo que permitiera capturar avance en estos procesos.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	Seguimientodelplandetrabajo2022_12623_209 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Seguimientodelplandetrabajo2022_12623_209.xlsx)	maria.deleon@undp.org	3/30/2022 11:07:00 PM

10. Is project's governance mechanism (i.e., the project board or equivalent) functioning as intended?

- 3: The project's governance mechanism is operating well, and is a model for other projects. It has met in the agreed frequency stated in the project document and the minutes of the meetings are on file. There is regular (at least annual) progress reporting to the project board or equivalent on results, risks and opportunities. It is clear that the project board explicitly reviews and uses evidence, including progress data, knowledge, lessons and evaluations, as the basis for informing management decisions (e.g., change in strategy, approach, work plan.) (all must be true to select this option)
- 2: *The project's governance mechanism has met in the agreed frequency and the minutes of the meeting are on file. A project progress report has been submitted to the project board or equivalent at least once in the past year, covering results, risks and opportunities. (both must be true to select this option)*
- 1: The project's governance mechanism has not met in the frequency stated in the project document over the past year and/or the project board or equivalent is not functioning as a decision-making body for the project as intended.

Evidence:

El proyecto ha establecido un Comité Ejecutivo conformado por la Unión Europea, PNUD y Fiscal General y un Comité Técnico liderado por la Oficial de Programas como los mecanismos de rendición de cuentas del proyecto. Ambos Comités participaron en la Junta de Proyecto realizada en Abril 2021, en la cual se presentó el Plan de Trabajo 2021 y los resultados alcanzados en 2020.

Sin embargo, para tomar la decisión de la suspensión del proyecto no fue posible reunir a la Junta de Proyecto debido a que el grupo de donantes solicitó cortar relaciones con la Fiscal General del Ministerio Público para expresar su falta de confianza (la Fiscal General ha sido incluida en la lista Engel de Estados Unidos, de actores señalados de corrupción).

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00122761MinutaJuntadeProyecto16042021_12623_210 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00122761MinutaJuntadeProyecto16042021_12623_210.pdf)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 7:54:00 PM

11. Are risks to the project adequately monitored and managed?

- 3: The project has actively monitored risks every quarter including consulting with key stakeholders, including security advisors, to identify continuing and emerging risks and to assess if the main assumptions remain valid. There is clear evidence that relevant management plans and mitigating measures are being fully implemented to address each key project risk, and have been updated to reflect the latest risk assessment. (all must be true)
- 2: *The project has monitored risks every year, as evidenced by an updated risk log. Some updates have been made to management plans and mitigation measures.*
- 1: The risk log has not been updated as required. There may be some evidence that the project has monitored risks (including security risks or incidents) that may affect the project's achievement of results, but there is no explicit evidence that management actions have been taken to mitigate risks. In the case of a deteriorating security environment, no consultation has occurred with the UNDP Security Office on appropriate measures.

Evidence:

Debido al contexto cambiante en el que se implementó el proyecto en el año 2021, se realizó un monitoreo continuo de riesgos y las medidas de mitigación se fueron ajustando conforme cambiaba este contexto. Se realizaron reuniones periódicas con el grupo técnico de donantes para analizar riesgos y las medidas de mitigación.

Los riesgos han sido gestionados a través del Atlas.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	MinutaReunióndeCooperantesdelIMP0208202118-08_12623_211 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/MinutaReunióndeCooperantesdelIMP0208202118-08_12623_211.pdf)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 7:59:00 PM
2	MinutaReunióndeCooperantesdelIMP17092021_12623_211 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/MinutaReunióndeCooperantesdelIMP17092021_12623_211.pdf)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 8:00:00 PM

Efficient**Quality Rating: Satisfactory**

12. Adequate resources have been mobilized to achieve intended results. If not, management decisions were taken to adjust expected results in the project's results framework.

- Yes
 No

Evidence:

En el año 2021 se gestionó una ampliación de fondos del proyecto por \$880,000.00 con la Cooperación Suiza. Esta ampliación permito extender el proyecto hasta el 2024. Para iniciar con la implementación de las nuevas actividades incorporadas, se requiere una nueva valoración del contexto por parte del grupo de donantes a partir de la elección de un nuevo Fiscal General en mayo de 2022.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00122761RevisiónSustantivaAfianzandoCapacidadesMPdic2021_12623_212 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00122761RevisiónSustantivaAfianzandoCapacidadesMPdic2021_12623_212.pdf)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 8:04:00 PM

13. Are project inputs procured and delivered on time to efficiently contribute to results?

- 3: The project has an updated procurement plan. Implementation of the plan is on or ahead of schedule. The project quarterly reviews operational bottlenecks to procuring inputs in a timely manner and addresses them through appropriate management actions. (all must be true)
- 2: *The project has an updated procurement plan. The project annually reviews operational bottlenecks to procuring inputs in a timely manner and addresses them through appropriate management actions. (all must be true)*
- 1: The project does not have an updated procurement plan. The project may or may not have reviewed operational bottlenecks to procuring inputs in a timely manner, however management actions have not been taken to address them.

Evidence:

El proyecto tiene un plan de adquisiciones que se actualiza anualmente. En el año 2021, debido a que en el mes de Junio se suspendió la adquisición de nuevo equipo a raíz de la decisión del grupo de donantes de no iniciar nuevas acciones, esto tuvo un impacto directo en el cumplimiento del plan de adquisiciones del año.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

14. Is there regular monitoring and recording of cost efficiencies taking into account the expected quality of results?

- 3: There is evidence that the project regularly reviews costs against relevant comparators (e.g., other projects or country offices) or industry benchmarks to ensure the project maximizes results that can be delivered with given resources. The project actively coordinates with other relevant ongoing projects and initiatives (UNDP or other) to ensure complementarity and seek efficiencies wherever possible (e.g. joint activities.) (both must be true)
- 2: *The project monitors its own costs and gives anecdotal examples of cost efficiencies (e.g., spending less to get the same result,) but there is no systematic analysis of costs and no link to the expected quality of results delivered. The project coordinates activities with other projects to achieve cost efficiency gains.*
- 1: There is little or no evidence that the project monitors its own costs and is considering ways to save money beyond following standard procurement rules.

Evidence:

El proyecto sigue los procedimientos establecidos en el POPP para adquisiciones y contrataciones. Por ello, se ha buscado optimizar los recursos y alcanzar una mayor eficiencia en el uso del presupuesto.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

Effective**Quality Rating: Needs Improvement**

15. Is the project is on track to deliver its expected outputs?

- Yes
- No

Evidence:

El proyecto tiene un retraso de implementación del 60% debido a que en el mes de junio 2021 el grupo de donantes en reunión con PNUD, decidió no iniciar la ejecución de actividades que no hubieran sido y a iniciadas en el año y se quedó en proceso únicamente las que llevaban algún grado de avance. Esto afectó el cumplimiento de los productos y metas planificados para el año. En el primer trimestre del año 2022, el proyecto ha sido temporalmente suspendido, impactando de manera directa el cumplimiento de productos.

Sin embargo, a la fecha, se han alcanzado los siguientes resultados:

-18 bienes inmuebles valuados como parte de la asistencia técnica brindada en la investigación y persecución penal.

-608,609 imágenes de expedientes digitalizadas de dos agencias fiscales de la FECl.

-27 reportes de análisis criminal para la investigación penal estratégica en 15 casos.

-2.4 millones de archivos digitados listos para ser utilizados en el análisis criminal estratégico de casos.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	MinutaReunióndeCooperantesdelIMP0208202118-08_12623_215 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/MinutaReunióndeCooperantesdelIMP0208202118-08_12623_215.pdf)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 8:38:00 PM
2	MinutaReunióndeCooperantesdelIMP17092021_12623_215 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/MinutaReunióndeCooperantesdelIMP17092021_12623_215.pdf)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 8:38:00 PM
3	CartaSuspensión_Proyecto_MP_Final_12623_215 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/CartaSuspensión_Proyecto_MP_Final_12623_215.pdf)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 8:38:00 PM

16. Have there been regular reviews of the work plan to ensure that the project is on track to achieve the desired results, and to inform course corrections if needed?

- 3: Quarterly progress data has informed regular reviews of the project work plan to ensure that the activities implemented are most likely to achieve the desired results. There is evidence that data and lessons learned (including from evaluations and/or After Action Reviews) have been used to inform course corrections, as needed. Any necessary budget revisions have been made. (both must be true)
- 2: *There has been at least one review of the work plan per year to assess if project activities are on track to achieving the desired development results (i.e., outputs.) There may or may not be evidence that data or lessons learned has been used to inform the review(s). Any necessary budget revisions have been made.*
- 1: While the project team may have reviewed the work plan at least once over the past year to ensure outputs are delivered on time, no link has been made to the delivery of desired development results. Select this option also if no review of the work plan by management has taken place over the past year.

Evidence:

En el año 2021 se ha realizado la revisión sustantiva del proyecto, en la cual se reflejó la ampliación de fondos y tiempo del Proyecto. Se realizaron los Planes de Trabajo multianuales basados en esta revisión sustantiva. Por otro lado, se dio un seguimiento continuo al Plan de Trabajo del año 2021 para determinar aquellas actividades que serían implementadas según la decisión del grupo de donantes debido a la coyuntura vivida en el Ministerio Público.

El Plan de Trabajo 2022, será revisado en el momento de reiniciar las actividades del proyecto.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	00122761RevisiónSustantivaAfianzandoCapacidadesMPdic2021_12623_216 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/00122761RevisiónSustantivaAfianzandoCapacidadesMPdic2021_12623_216.pdf)	maria.deleon@undp.org	4/1/2022 8:43:00 PM

17. Are targeted groups being systematically identified and engaged, prioritizing the marginalized and excluded, to ensure results are achieved as expected?

- 3: The project is targeting specific groups and/or geographic areas, identified by using credible data sources on their capacity needs, deprivation and/or exclusion from development opportunities relevant to the project's area of work. There is clear evidence that the targeted groups are being reached as intended. The project has engaged regularly with targeted groups over the past year to assess whether they are benefiting as expected and adjustments were made if necessary to refine targeting. (all must be true)
- 2: *The project is targeting specific groups and/or geographic areas, based on some evidence of their capacity needs, deprivation and/or exclusion from development opportunities relevant to the project's area of work. Some evidence is provided to confirm that project beneficiaries are members of the targeted groups. There has been some engagement with beneficiaries in the past year to assess whether they are benefiting as expected. (all must be true)*
- 1: The project does not report on specific targeted groups. There is no evidence to confirm that project beneficiaries are deprived and/or excluded from development opportunities relevant to the project area of work. There may have been some engagement with beneficiaries to assess whether they are benefiting as expected, but it has been limited or has not occurred in the past year.
- Not Applicable

Evidence:

Para la elaboración del proyecto se realizaron reuniones con las diferentes áreas involucradas en el proyecto del Ministerio Público para garantizar que las acciones programadas son estratégicas y que nos permitirán institucionalizar los resultados.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

Sustainability & National Ownership**Quality Rating: Satisfactory**

18. Are stakeholders and national partners fully engaged in the decision-making, implementation and monitoring of the project?

- 3: Only national systems (i.e., procurement, monitoring, evaluation, etc.) are used to fully implement and monitor the project. All relevant stakeholders and partners are fully and actively engaged in the process, playing a lead role in project decision-making, implementation and monitoring. (both must be true)
- 2: National systems (i.e., procurement, monitoring, evaluation, etc.) are used to implement and monitor the project, but other support (such as country office support or project systems) may also be used if necessary. All relevant stakeholders and partners are fully and actively engaged in the process, playing an active role in project decision-making, implementation and monitoring. (both must be true)
- 1: There is relatively limited or no engagement with national stakeholders and partners in the decision-making, implementation and/or monitoring of the project.
- Not Applicable*

Evidence:

El proyecto se ejecuta bajo la modalidad DIM. El Ministerio Público ha sido involucrado en todas las decisiones del proyecto incluida la formulación, implementación y monitoreo.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

19. There is regular monitoring of changes in capacities and performance of institutions and systems relevant to the project, as needed. The [implementation arrangements](#)⁵ have been adjusted according to changes in partner capacities.

- 3: In the past two years, changes in capacities and performance of institutions and systems have been comprehensively assessed/monitored using clear indicators, rigorous methods of data collection and credible data sources including relevant HACT assurance activities. Implementation arrangements have been formally reviewed and adjusted, if needed, in agreement with partners according to changes in partner capacities. (both must be true)
- 2: In the past two years, aspects of changes in capacities and performance of relevant national institutions and systems have been monitored by the project using indicators and reasonably credible data sources including relevant HACT assurance activities. Some adjustment has been made to implementation arrangements if needed to reflect changes in partner capacities. (both must be true)
- 1: Some aspects of changes in capacities and performance of relevant national institutions and systems may have been monitored by the project, however changes to implementation arrangements have not been considered. Also select this option if changes in capacities and performance of relevant national institutions and systems have not been monitored by the project.
- Not Applicable*

Evidence:

El proyecto se ejecuta bajo la modalidad DIM.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

20. The transition and phase-out arrangements are reviewed regularly and adjusted according to progress (including financial commitments and capacity).

- 3: The project's governance mechanism has reviewed the project's sustainability plan, including arrangements for transition and phase-out, to ensure the project is on track in meeting the requirements set out by the plan. The plan has been adjusted according to progress as needed. (both must be true)
- 2: *There has been a review of the project's sustainability plan, including arrangements for transition and phase-out, to ensure the project is on track in meeting the requirements set out by the plan.*
- 1: The project may have a sustainability plan, but there has not been a review of this strategy since it was developed. Also select this option if the project does not have a sustainability strategy.

Evidence:

A través de la institucionalización de los resultados del proyecto las partes interesadas pueden replicar los mismos en otras áreas de intervención promoviendo así la movilización de recursos. Las experiencias de la FECl podrán ser replicadas en otras fiscalías a nivel distrital.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

QA Summary/Project Board Comments

A la fecha el Proyecto ha alcanzado los siguientes resultados:

- 18 bienes inmuebles valuados como parte de la asistencia técnica brindada en la investigación y persecución penal.
- 608,609 imágenes de expedientes digitalizadas de dos agencias fiscales de FECl.
- 27 reportes de análisis criminal para la investigación penal estratégica en 15 casos.
- 2.4 millones de archivos digitados listos para ser utilizados en el análisis criminal estratégico de casos.

En el año 2021, la implementación del proyecto se vio afectada por el contexto nacional. El cambio del Fiscal de la FECl en Julio 2021 seguido de varios cambios a nivel técnico dentro de la Fiscalía, implicó que las acciones del proyecto se redujeran hasta conocer la dirección que la nueva persona designada daría a la Fiscalía. Posterior a una serie de decisiones tomadas por la Fiscal General actual, el grupo de donantes decidió suspender temporalmente el proyecto en febrero 2022 hasta la elección de Fiscal General en mayo 2022.



Plan de trabajo anual

Año: 2022

Período: Enero - Diciembre

Nombre Proyecto: Afianzando capacidades en la lucha contra la impunidad.

Número de Award: 00122761

Número (s) de Proyecto (s): 00118243

Productos (<i>outputs</i>) esperados del proyecto	Actividades planificadas	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Donante	Código	Descripción	Monto US\$
Producto 00118243: Fortalecido el modelo de gestión de la Fiscalía Especial contra la Impunidad (FECI) del Ministerio Público, los mecanismos de protección integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad. Indicador 1.1. Número de Agencias de FECI con expedientes digitados para ser incorporados en SICOMP. Línea de base 2019: 0 Meta: 4	AR 1.1 Modelo de Gestión Sub-actividad 1.1.1 La Fiscalía de Sección FECI cuenta con instrumentos y mecanismos vinculados a la estructura y sistemas del Ministerio Público.	x	x			FECI/PNUD	30079	10159	71300	Consultores	0.00
							30079	10159	71400	Servicios contractuales	90,000.00
							30079	10159	71500	VNU	0.00
							30079	10159	72400	Equipo com	34.00
							30079	10159	72800	Equipo computo,	0.00
							30079	10159	74500	Misceláneos	0.00
							30079	10159	75100	F & A	6,302.38
										Subtotal 1.1.1	96,336.38

	AR 1.3 Fortalecimiento de mecanismos de protección Integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad Sub-actividad 1.3.1 Mecanismos de protección a operadores de Justicia.			X	X	OACNUDH/ PNUD	30079	10159	71300	Consultores	183,376.50	
							30079	10159	71500	VNU	55,107.00	
							30079	10159	71600	Viajes	3,000.00	
							30079	10159	72100	Servicios empresas	178,000.00	
							30079	10159	73400	Renta y mantenimiento	50,000.00	
							30079	10159	75705	Talleres	11,000.00	
							30079	10159	75100	F&A	33,633.85	
										Subtotal 1.3.1	514,117.35	
	Sub-actividad 1.3.2 Propuesta y articulación para promover la lucha contra la impunidad.				X	X	CEG/PNUD	30079	10159	71300	Consultores	95,178.56
								30079	10159	71400	Servicios Contractuales	30,000.00
								30079	10159	72500	Suministros	5,000.00
								30079	10159	72600	Grants	100,000.00
								30079	10159	74500	Misceláneos	40,000.00
								30079	10159	75705	Talleres	20,000.00
								30079	10159	75100	F&A	20,312.50
							Subtotal 1.3.2	310,491.06				
	Sub-actividad 1.3.3 Análisis Prospectivos.				X	X	PNUD	30079	10159	71300	Consultores	3,387.94
								37050	01560	71300	Consultores	46,619.44
								30079	10159	71400	Servicios Contractuales	30,000.00

						30079	10159	72100	Servicios	64,893.00
						30079	10159	72500	Empresas	
									Suministros	5,000.00
						30079	10159	74500	Misceláneos	35,915.20
						30079	10159	75700	Talleres	10,000.00
						30079	10159	75100	F&A	10,443.73
						37050	01560	75100	F&A (8%)	3,729.56
									Subtotal 1.3.3	209,988.87
									Total AR 1.3	<u>1,034,597.28</u>
									GRAN TOTAL	<u>1,378,574.65</u>

Plan de trabajo anual

Año: 2022 Periodo: Enero – Diciembre

Nombre Proyecto: Afianzando capacidades del Ministerio Público en la lucha contra la impunidad

Número de Award: 00122761

Número (s) de Proyecto (s): 00126979

Donante (si aplica):

Número de convenio de donación (si aplica):

Productos (<i>outputs</i>) esperados del proyecto <small>Incluir línea de base, indicadores y metas anuales</small>	Actividades planificadas <small>(Lista de las actividades, incluidas las de monitoreo y evaluación, a realizar durante el año para alcanzar los productos)</small>	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Donante	Código	Descripción	Monto en USD
Actividad Clave 1. Fortalecido el modelo de gestión de la Fiscalía de Sección FECl del Ministerio Público. Indicador 1.1. Modelo de Gestión para la Fiscalía de sección FECl Línea de base 2019: No existe actualmente un modelo de gestión. Meta: Modelo de gestión para la Fiscalía de sección FECl creado y en uso. Indicador. 1.2. Número de herramientas y/o protocolos. Línea de base 2019: No existen Meta 3 herramientas y/o protocolos	Sub-actividad 1.1. La Fiscalía de Sección FECl cuenta con instrumentos y mecanismos vinculados a la estructura y sistemas del Ministerio Público.	x	x	x	x	FECl y PNUD	30000	10282	71300	Consultores	15,000.00
		30000	10282	75700	Talleres		5,000.00				
		30000	10282	75100	F & A		1,600.00				
					Sub total 1.1		21,600.00				
					Total, AR1		21,600.00				



Guatemala

<p>Actividad Clave 2 La Unidad de Apoyo Técnico de la FECI cuenta con capacidades para brindar soporte técnico y forense.</p> <p>Indicador 2.1. Número de analistas de la DAC certificados en temas forenses. Línea de base: 0 Meta: Quince (15)</p> <p>Indicador 2.2 Número de reportes en materia de análisis generados por la DAC (conexión de expedientes, estructuras y/o fenómenos identificados, mapeos) en la Unidad de Apoyo Técnico Línea base. 0 Meta. 21.</p> <p>Indicador 2.3 Número reportes en materia de investigación (escuchas, álbumes fotográficos, recolección de evidencias) generados por la DICRI en la Unidad de Apoyo Técnico Línea base: 0 Meta: 21</p>	<p>Sub-actividad 2.1 Desarrollo de capacidades en la Dirección de Análisis Criminal – DAC- para la generación de información y análisis para fortalecer la Unidad de Apoyo Técnico.</p>	x	x	x	x	FECI, DAC y PNUD	30000	10282	71300	Consultores	20,000.00
							30000	10282	71500	VNU	25,000.00
							30000	10282	75100	F&A	3,600.00
									Sub Total 2.1.	48,600.00	
	<p>Sub-actividad 2.2 Desarrollo de capacidades en la Dirección de Investigaciones Criminalísticas (DICRI) para la investigación forense para fortalecer la Unidad de Apoyo Técnico.</p>	x	x	x	x	FECI, DICRI y PNUD	30000	10282	71300	Consultores	10,000.00
							30000	10282	75100	F&A	800.00
									Sub Total 2.2.	10,800.00	
									Total, AR2	59,400.00	
									GRAN TOTAL	81,000.00	



Plan de trabajo anual

Año: 2023 Período: Enero – Diciembre

Nombre Proyecto: Afianzando capacidades del Ministerio Público en la lucha contra la impunidad

Número de Award: 00122761

Número (s) de Proyecto (s): 00126979

Donante (si aplica):

Número de convenio de donación (si aplica):

Productos (<i>outputs</i>) esperados del proyecto Incluir línea de base, indicadores y metas anuales	Actividades planificadas (Lista de las actividades, incluidas las de monitoreo y evaluación, a realizar durante el año para alcanzar los productos)	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Donante	Código	Descripción	Monto en USD
<p>Actividad Clave 1. Fortalecido el modelo de gestión de la Fiscalía de Sección FECl del Ministerio Público.</p> <p>Indicador 1.1. Modelo de Gestión para la Fiscalía de sección FEC</p> <p>Línea de base 2019: No existe actualmente un modelo de gestión.</p> <p>Meta: Modelo de gestión para la Fiscalía de sección FECl creado y en uso.</p> <p>Indicador. 1.2. Número de herramientas y/o protocolos.</p> <p>Línea de base 2019: No existen</p> <p>Meta 3 herramientas y/o protocolos</p>	<p>Sub-actividad 1.1. La Fiscalía de Sección FECl cuenta con instrumentos y mecanismos vinculados a la estructura y sistemas del Ministerio Público.</p>	x	x	x	x	FECl y PNUD	30000	10282	71300	Consultores	12,000.00
		30000	10282	71500	VNU		21,872.00				
		30000	10282	72400	Equipo com		0.00				
		30000	10282	72800	Equipo computo,		0.00				
		30000	10282	71400	Servicios Contractuales		45,000.00				
		30000	10282	72500	Suministros		0.00				
		30000	10282	75700	Talleres		5,000.00				
		30000	10282	74500	Misceláneos		7,000.00				
		30000	10282	75100	F & A		7,269.76				
					Sub total 1.1		98,141.76				

Indicador 1.2. Reporte de avances y Módulos integrados al SICOMP Línea Base 2019 No existe Meta Existe	Sub-actividad 1.2. Sistema Informático de interconexión con el Sistema Informático de Control de la Investigación del Ministerio Público -SICOMP-	X	X	X	X	FECI, SICOMP y PNUD.	30000	10282	71300	Consultores	7,663.50	
								30000	10282	71400	Servicios contractuales	45,000.00
								30000	10282	72400	Equipo com	0.00
								30000	10282	72800	Equipo computo,	0.00
								30000	10282	74500	Misceláneos	5,000.00
								30000	10282	72100	Empresa	23,000.00
								30000	10282	75700	Formación, talleres	2,000.00
								30000	10282	75100	F & A	6,613.08
											Sub total 1.2.	89,276.58
											<u>Total, AR1</u>	187,418.34

<p>Actividad Clave 2 La Unidad de Apoyo Técnico de la FECl cuenta con capacidades para brindar soporte técnico y forense.</p> <p>Indicador 2.1. Número de analistas de la DAC certificados en temas forenses. Línea de base: 0 Meta: Quince (15)</p> <p>Indicador. 2.2 Número de reportes en materia de análisis generados por la DAC (conexión de expedientes, estructuras y/o fenómenos identificados, mapeos) en la Unidad de Apoyo Técnico Línea base. 0 Meta. 21.</p> <p>Indicador 2.3 Número reportes en materia de investigación (escuchas, álbumes fotográficos, recolección de evidencias) generados por la DICRI en la Unidad de Apoyo Técnico Línea base: 0 Meta: 21</p>	<p>Sub-actividad 2.1 Desarrollo de capacidades en la Dirección de Análisis Criminal – DAC- para la generación de información y análisis para fortalecer la Unidad de Apoyo Técnico.</p>	x	x	x	x	FECI, DAC y PNUD	30000	10282	71300	Consultores	20,000.00
		30000	10282	71500	VNU	50,000.00					
		30000	10282	71400	Servicios Contractuales	45,000.00					
		30000	10282	72500	Suministros	0.00					
		30000	10282	74500	Misceláneos	0.00					
		30000	10282	75700	Talleres	0.00					
		30000	10282	75100	F&A	9,200.00					
					Sub Total 2.1.	124,200.00					
	<p>Sub-actividad 2.2 Desarrollo de capacidades en la Dirección de Investigaciones Criminalísticas (DICRI) para la investigación forense para fortalecer la Unidad de Apoyo Técnico.</p>	x	x	x	x	FECI, DICRI y PNUD	30000	10282	71300	Consultores	45,000.00
		30000	10282	71400	Servicios Contractuales	45,000.00					
		30000	10282	72400	Equipo Esp.	0.00					
		30000	10282	72500	Suministros	0.00					
		30000	10282	74500	Misceláneos	6,220.00					
30000		10282	75700	Talleres	0.00						
30000		10282	75100	F&A	7697.60						
				Sub Total 2.2.	103,917.60						
				Total, AR2	228,117.60						

Actividad Clave 3 Modelo de gestión y Unidades de Apoyo Técnico implementadas a nivel regional.	Sub-actividad 3.1 Traslado del modelo de gestión a nivel regional.	x	x	x	x	PNUD	30000	10282	71300	Consultores	20,000.00
							30000	10282	75700	Talleres	10,000.00
							30000	10282	72800	Equipo Com	55,277.64
							30000	10282	75100	F&A	6.822.21
										Sub Total 3.1.	92,099.85
	Sub-actividad 3.2 Conformación de una Unidad Técnica a nivel regional	x	x	x	x	PNUD	30000	10282	71300	Consultores	15,183.93
							30000	10282	75700	Talleres	10,455.95
							30000	10282	72800	Equipo Com	58,759.54
							30000	10282	75100	F&A	6,751.95
										Sub Total 3.2	91,151.37
									<u>Total, AR3</u>	183,251.22	
									<u>GRAN TOTAL</u>	598,787.16	



Plan de trabajo anual

Año: 2024 Periodo: Enero – Diciembre

Nombre Proyecto: Afianzando capacidades del Ministerio Público en la lucha contra la impunidad

Número de Award: 00122761

Número (s) de Proyecto (s): 00126979

Donante (si aplica):

Número de convenio de donación (si aplica):

Productos (<i>outputs</i>) esperados del proyecto Incluir línea de base, indicadores y metas anuales	Actividades planificadas (Lista de las actividades, incluidas las de monitoreo y evaluación, a realizar durante el año para alcanzar los productos)	Calendario				Responsable específico	Presupuesto previsto				
		T1	T2	T3	T4		Fuente	Donante	Código	Descripción	Monto en USD
Actividad Clave 1. Fortalecido el modelo de gestión de la Fiscalía de Sección FECI del Ministerio Público. Indicador 1.1. Modelo de Gestión para la Fiscalía de sección FEC Línea de base 2019: No existe actualmente un modelo de gestión. Meta: Modelo de gestión para la Fiscalía de sección FECI creado y en uso. Indicador. 1.2. Número de herramientas y/o protocolos. Línea de base 2019: No existen Meta 3 herramientas y/o protocolos	Sub-actividad 1.1. La Fiscalía de Sección FECI cuenta con instrumentos y mecanismos vinculados a la estructura y sistemas del Ministerio Público.	x	x	x	x	FECI y PNUD	30000	10282	71500	VNU	20,000.00
		30000	10282	71400	Servicios Contractuales		10,000.00				
		30000	10282	75700	Talleres		4,776.00				
		30000	10282	74500	Misceláneos		3,518.42				
		30000	10282	75100	F & A		3,063.55				

Indicador 1.2. Reporte de avances y Módulos integrados al SICOMP Línea Base 2019 No existe Meta Existe	Sub-actividad 1.2. Sistema Informático de interconexión con el Sistema Informático de Control de la Investigación del Ministerio Público -SICOMP-	X	X	X	X	FECI, SICOMP y PNUD.	30000	10282	71400	Servicios contractuales	10,000.00
		30000	10282	74500	Misceláneos		3,000.00				
		30000	10282	75700	Formación, talleres		2,000.00				
		30000	10282	75100	F & A		1,200.00				
											Sub total 1.2.
									<u>Total, AR1</u>	57,557.97	

<p>Actividad Clave 2 La Unidad de Apoyo Técnico de la FECI cuenta con capacidades para brindar soporte técnico y forense.</p> <p>Indicador 2.1. Número de analistas de la DAC certificados en temas forenses. Línea de base: 0 Meta: Quince (15)</p> <p>Indicador 2.2 Número de reportes en materia de análisis generados por la DAC (conexión de expedientes, estructuras y/o fenómenos identificados, mapeos) en la Unidad de Apoyo Técnico Línea base. 0 Meta. 21.</p> <p>Indicador 2.3 Número reportes en materia de investigación (escuchas, álbumes fotográficos, recolección de evidencias) generados por la DICRI en la Unidad de Apoyo Técnico Línea base: 0 Meta: 21</p>	<p>Sub-actividad 2.1 Desarrollo de capacidades en la Dirección de Análisis Criminal – DAC- para la generación de información y análisis para fortalecer la Unidad de Apoyo Técnico.</p>	x	x	x	x	FECI, DAC y PNUD	30000	10282	71300	Consultores	20,000.00	
								30000	10282	71500	VNU	43,856.00
								30000	10282	71400	Servicios Contractuales	10,000.00
								30000	10282	75100	F&A	5,908.48
											Sub Total 2.1.	79,764.48
		<p>Sub-actividad 2.2 Desarrollo de capacidades en la Dirección de Investigaciones Criminalísticas (DICRI) para la investigación forense para fortalecer la Unidad de Apoyo Técnico.</p>	x	x	x	x	FECI, DICRI y PNUD	30000	10282	71300	Consultores	10,000.00
								30000	10282	71400	Servicios Contractuales	10,000.00
								30000	10282	74500	Misceláneos	5,000.00
								30000	10282	75100	F&A	2,000.00
											Sub Total 2.2.	27,000.00
										Total, AR2	106,764.48	

Actividad Clave 3 Modelo de gestión y Unidades de Apoyo Técnico implementadas a nivel regional.	Sub-actividad 3.1 Traslado del modelo de gestión a nivel regional.	x	x	x	x	PNUD	30000	10282	71300	Consultores	14,775.89
							30000	10282	75700	Talleres	5,455.95
							30000	10282	72800	Equipo Com	0.00
							30000	10282	75100	F&A	1,618.55
										Sub Total 3.1.	21,850.39
	Sub-actividad 3.2 Conformación de una Unidad Técnica a nivel regional	x	x	x	x	PNUD	30000	10282	71300	Consultores	8,000.00
							30000	10282	75700	Talleres	5,000.00
							30000	10282	72800	Equipo Com	0.00
							30000	10282	75100	F&A	1,040.00
										Sub Total 3.2	14,040.00
									Total, AR3	35,890.39	
									GRAN TOTAL	200,212.84	



**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO – PNUD –
Minuta Reunión de donantes y aliados internacionales del MP
Proyecto: Afianzando capacidades del Ministerio Público en la lucha
contra la impunidad**

Fecha: 17 de septiembre 2021 de 11:30 a 13:00 horas.

**(DOCUMENTO CONFIDENCIAL, DE USO INTERNO
NO CIRCULAR)**

Participantes:

Embajada Unión Europea:

Pilar Valle-Lersundi

Rita Grajeda

Embajada de Suecia:

Mathias Kruger

Michel Andrade

Oficina de la Coordinadora Residente del Sistema de Naciones Unidas:

Santiago Daroca

Sección de Asuntos Antinarcóticos y Aplicación de la Ley (INL):

Susana Mendía

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los derechos humanos

Mika Kanervavuori

Vicent Simon

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD):

Daniel Vargas

Claudia de Saravia

Leslie Santizo

Maria Orella

Maria José de León

Desarrollo de la Reunión:

1. Palabras de Bienvenida, Daniel Vargas
2. Presentación de propuesta de reorientación de los fondos del proyecto “Afianzando capacidades del Ministerio Público en la lucha contra la impunidad”, anteriormente asignados al Ministerio Público.
3. Discusión sobre la propuesta presentada
4. Decisión de la Junta de Proyecto sobre propuesta presentada
5. Cierre de la reunión

Bienvenida

Se dio la bienvenida a los participantes a la reunión y se expuso la importancia del espacio y de los temas a abordar.

Presentación de propuesta de reorientación de los fondos del proyecto “Afianzando capacidades del Ministerio Público en la lucha contra la impunidad”, anteriormente asignados al Ministerio Público.

Se hizo un resumen de las generalidades del proyecto y de los principales hitos:

Información general:

- Fecha de Inicio: Julio 2020- Fecha de Finalización: Diciembre 2022
- Cooperación Internacional: Unión Europea (remanente fideicomiso CICIG)
- Saldo UE para ejecutar: USD\$ 1,174,316.00

Hitos del proyecto:

- Agosto 2021 la Junta de Donantes acuerda continuar con actividades ya iniciadas en el MP con bajo perfil
- Agosto 2021- Febrero 2022 Aumenta persecución contra fiscales de la FECI
- Febrero 2022 Suspensión temporal del Proyecto
- Marzo 2022 Acciones de suspensión del Proyecto
- Mayo 2022 Reelección de Fiscal General
- Marzo a julio 2022 Se llevan a cabo reuniones con Equipos Técnicos de Donantes y otros aliados para la identificación de oportunidades y necesidades. Se identificaron desafíos: han incrementado las presiones, amenazas y ataques a las y los operadores de justicia y otros defensores de derechos humanos, casos de represalias y ataques a operadoras de justicia – caso particular de mujeres/violencia de género, fragmentación, fatiga y dispersión de organizaciones de sociedad civil para realizar propuestas de una reforma integral del sistema de justicia

Se presentó a continuación la propuesta de estrategia con 3 ejes

1. Mecanismos de protección a operadores/as de justicia PNUD-OACNUDH

El primer eje para contribuir a fortalecer las capacidades de actores estatales y no estatales claves en la protección integral de defensores de derechos humanos que defienden y promueven el derecho a la justicia incluyendo operadores de justicia y ex personal de CICIG.

2. Propuesta y articulación para promover la lucha contra la impunidad PNUD/ Mesa de seguridad, Justicia y Derechos Humanos

El segundo eje de trabajo buscará el fortalecimiento del espacio de diálogo y propuesta generado en el marco de la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos

3. Análisis prospectivos PNUD- Mesa de Cooperantes Técnicos

El tercer eje de trabajo sustentará las acciones del primer y segundo eje, el cual consiste en la construcción de escenarios prospectivos del sistema de justicia de Guatemala

En ese sentido se propone realizar una revisión al proyecto de acuerdo a lo siguiente:

Resultado: Fortalecidos los mecanismos de protección Integral a operadores/as de justicia y espacios de articulación y análisis en la lucha contra la impunidad

Mecanismos de protección integral de defensores y defensoras de derechos humanos incluyendo operadores de justicia y ex personal de CICIG

- Fortalecimiento institucional (PDH)
- Fortalecimiento a Organizaciones de Sociedad Civil para brindar medidas de protección integrales con enfoque de género y derechos humanos.
- Promoción y protección de defensoras y defensores de derechos humanos

Propuesta e incidencia para la lucha contra la corrupción y la impunidad en alianza con la Mesa de Seguridad, Justicia y Derechos Humanos

- Investigaciones, análisis, procesamiento de datos e informes, relacionados a la agenda justicia con enfoque de género y derechos humanos.
- Debates, sobre corrupción, impunidad y casos de criminalización a operadores/as de justicia.
- Espacios de análisis para mejoramiento de la defensa de los casos.

Mayor información y evidencia para la dirección estratégica en materia de lucha contra la corrupción y la impunidad

- Mapeo de actores sobre el sistema de justicia en el país en el 2023.
- Estudio sobre Escenarios del Sistema de Justicia 2023 bajo la metodología del Proyecto de Análisis Político y Escenarios Prospectivos (PAPEP).
- Análisis de contexto trimestrales.
- Encuestas omnibus sobre percepción ciudadana,
- entrevistas a actores claves.

Comentarios de participantes

Es importante atender la problemática expuesta y reorientar los recursos para ello

La propuesta integra y aborda las principales problemáticas que actualmente preocupa a los donantes

Felicitaciones a los equipos técnicos por el trabajo realizado

Es importante la participación en la mesa de cooperantes, se considera que tiene potencial

Decisión de la Junta de Proyecto sobre propuesta presentada

La junta aprobó por unanimidad la propuesta presentada

Se acordó que se procederá a realizar la Revisión sustantiva al proyecto para reorientar el uso de los saldos disponibles en la implementación de la propuesta a cargo de PNUD y OACNUDH

Cierre de la reunión

Se agradeció la asistencia de los participantes a la reunión y se informó que se sostendrán reuniones periódicas a nivel técnico, así como se convocara a una reunión de Junta de Proyecto en lo que resta del año, para informar sobre los avances en la implementación de la propuesta.

CONFIDENTIAL

Certificate Of Completion

Envelope Id: 1A0DD067D7204D559A5ABF1492AC0B32	Status: Completed
Subject: Revision Sustantiva Afianzando Capacidades lucha contra la impunidad	
Source Envelope:	
Document Pages: 83	Signatures: 3
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Leslie Santizo
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)	One United Nations Plaza
	New York, NY 10017
	leslie.santizo@undp.org
	IP Address: 64.207.219.135

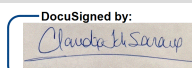
Record Tracking

Status: Original	Holder: Leslie Santizo	Location: DocuSign
11/22/2022 12:32:55 PM	leslie.santizo@undp.org	

Signer Events

Claudia de Saravia
 claudia.de.saravia@undp.org
 Oficial de Programas
 United Nations Development Program - Global
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature


DocuSigned by:

 E7A8AD6375EA40F...
 Signature Adoption: Uploaded Signature Image
 Using IP Address: 190.56.113.230

Timestamp

Sent: 11/22/2022 12:37:40 PM
 Resent: 11/22/2022 2:34:10 PM
 Viewed: 11/22/2022 2:35:09 PM
 Signed: 11/22/2022 2:35:25 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via DocuSign

Daniel Vargas
 daniel.vargas@undp.org
 Representante Residente Adjunto
 United Nations Development Program - Global
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

 7F226131C97B4B...
 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 216.230.144.90

Sent: 11/22/2022 12:37:40 PM
 Viewed: 11/22/2022 1:58:14 PM
 Signed: 11/22/2022 1:58:36 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via DocuSign

Silvia Aragon
 silvia.aragon@undp.org
 Finance Programme Associate
 UNDP Guatemala
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

 9A54110A09AC47D...
 Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 200.119.172.113
 Signed using mobile

Sent: 11/22/2022 12:37:40 PM
 Viewed: 11/22/2022 1:36:29 PM
 Signed: 11/22/2022 1:37:08 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Witness Events	Signature	Timestamp
-----------------------	------------------	------------------

Notary Events	Signature	Timestamp
----------------------	------------------	------------------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
--------------------------------	---------------	-------------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	11/22/2022 12:37:40 PM
Certified Delivered	Security Checked	11/22/2022 1:36:29 PM
Signing Complete	Security Checked	11/22/2022 1:37:08 PM
Completed	Security Checked	11/22/2022 2:35:25 PM

Payment Events	Status	Timestamps
-----------------------	---------------	-------------------